RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

DEL TERZO TRIMESTRE 2026




Pezzullo
ORO DI NAPOLI
Corticella
3 GLOCKEN
Birkel
DAL 1965
Napolina
PRINCES
ESTD 1819
CROSSE & BLACKWELL
CRISP 'N DRY
NAKED
Mug Shot
CHICKEN TONIGHT
MINUTO
DELVERDE
Granfetta
Crostino dorato
DELVERDE
POLENGHI
LOMBARDO
DAL 1930
OPTIMUS
Mukki
TAPPOROSSO
Centrale del Latte di Torino
Centrale del latte
Matese
TRADIZIONE CASEARIA SALENTINA
Fior di Salento
dal 1966
Cappuccino
LOVERS
Centrale del latte Vicenza
latte tigullio
Centro Latte Rapallo
GIGLIO
dal 1934 Reggio Emilia
Mukki
BIMBO

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2026

Sommario

CARICHE SOCIALI 12
Consiglio di Amministrazione 12
Struttura del Gruppo al 30 settembre 2026 16
RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2026 19
Prospetti contabili e note illustrative 31
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata 32
Conto economico consolidato 33
Conto economico consolidato complessivo 34
Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato 35
Rendiconto finanziario consolidato 36
Area di consolidamento e avviamento 37
Informazioni settoriali 41
Note illustrative 43
Note illustrative al 30 settembre 2026 47
1. Attività non correnti 48
2. Attività correnti 50
3. Patrimonio netto 51
4. Passività non correnti 52
5. Passività correnti 54
Conto economico 55
6. Utile per azione 55
Controversie e Passività potenziali 58

Il presente fascicolo è disponibile su Internet
all'indirizzo: www.newprinces.it

NewPrinces S.p.A.
Sede Legale in Reggio Emilia, Via J.F. Kennedy n. 16
Capitale Sociale versato: Euro 43.935.050,00
CF e P. Iva 00183410653 / REA di RE n°277595
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Newlat Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile.

Acquisizione nel corso dell'esercizio

In data 25 marzo 2026 è stato sottoscritto un accordo fra la società GS e Belmon S.r.l. finalizzato all'ingresso della società GS nella compagine sociale di Belmon.

Alla data del closing è stato deliberato un aumento di capitale sociale dell'importo pari ad Euro 90.000 interamente riservato alla sottoscrizione da parte di GS, previa rinuncia del corrispondente diritto di opzione del Socio Belledent, versati mediante rinuncia al credito vantato nei confronti della società così che all'esito del suddetto aumento di capitale il Socio Belledent e GS siano titolari rispettivamente di una quotazione di partecipazione pari al 10% e al 90%.

Con la sottoscrizione dell'accordo i soci hanno provveduto contestualmente al versamento dell'importo complessivo di Euro 2.010.000 mediante conversione del finanziamento soci di Euro 201.000 da parte del Socio Belledent e mediante rinuncia al credito da parte di GS di Euro 1.809.000

Di seguito una tabella di raccordo fra le attività e passività iscritte provvisoriamente e quelle successivamente rideterminate a seguito della valutazione al fair value. A tale proposito si segnala che le attività di *Purchase Price Allocation* (di seguito anche "PPA") sono attualmente in corso e pertanto i valori esposti nella seguente tabella sono da considerarsi come provvisori

(In migliaia di Euro)	Al 31 Marzo 2026	PPA provvisoria	Al 31 Marzo 2026
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari	267		267
Attività immateriali	17		17
Altri crediti e attività non correnti	1.300		1.300
Totale attività non correnti	**1.584**		**1.584**
Attività correnti			
Rimanenze	6.087		6.087
Crediti commerciali	239		239
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.112		3.112
Altri crediti e attività correnti	655		655
Totale attività correnti	**10.093**		**10.093**
Passività non correnti			
Fondi relativi al personale	208		208
Fondi per rischi e oneri	140		140
Totale passività non correnti	**348**		**348**
Passività correnti			
Debiti commerciali	9.643		9.643
Altre passività correnti	1.752		1.752
Totale passività correnti	**11.395**		**11.395**
Totale attività nette acquisite (valori determinati in via provvisoria)	(66)		(66)
Fair value del corrispettivo alla data di acquisizione	90		90
Goodwill determinato in via provvisoria	**156**		**156**

Aggiornamento processo di acquisizione del Gruppo GS

Alla data del presente resoconto le attività di PPA sono attualmente in corso. Il Gruppo ha conferito uno specifico incarico ad una primaria società di consulenza terza indipendente ed al momento il processo di valutazione al fair value delle attività e passività acquisite non è stato ancora completato. In via provvisoria, il Gruppo ha effettuato una valutazione a fair value delle principali poste attese essere soggette a variazione di valore. In tal senso sono stati considerati i seguenti effetti:

(i) la valutazione provvisori degli impianti e macchinari attraverso il metodo della stima del costo di sostituzione a nuovo ("Replacement Cost New") ovvero il costo necessario, alla data della stima, per acquistare un bene realizzato con correnti tecnologie e materiali, che sia in grado di sostituire il bene stesso possedendone la medesima capacità, resa, desiderabilità ed utilità;

(ii) la valutazione dei diritti d'uso considerando il valore di mercato degli affitti;

(iii) la valutazione di licenze ad utilizzo del marchio Carrefour per un periodo di tre anni valorizzata provvisoriamente con il metodo "relief-of-royalty"

(iv) l'emersione di passività potenziali da valutare a fair value (per le quali è stato applicato un approccio probabilistico, considerato come la miglior stima disponibile) alla quale corrisponde la parziale rilevazione tra le attività non correnti di attivi da indennizzo garantiti da clausole del contratto di vendita su alcuni contenziosi.

Come previsto dal relativo principio contabile, il management finalizzerà le opportune valutazioni entro 12 mesi dalla data di acquisizione.

Andamento del Gruppo al 30 settembre 2026

Con riferimento ai dati dei primi nove mesi del 2026, il Gruppo ha confermato ancora una volta di avere grandi capacità nell'incrementare la propria marginalità grazie alle recenti acquisizioni raggiungendo i 263 milioni di Ebitda *reported* con un incremento del 67,8% rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio. Tale risultato è frutto anche delle prime sinergie realizzate in termini di approvvigionamento e distribuzione nonché ad alcune azioni mirate per l'efficientamento dei siti produttivi, che hanno permesso di ottenere delle economie di scala e razionalizzare i costi di struttura.

I risultati ottenuti sono straordinari considerati gli effetti inflazionistici che hanno caratterizzato il terzo trimestre ed in particolare il settore dell'oil&gas e dei trasporti.

I dati finanziari confermano ancora una volta la grande capacità del Gruppo di generare cassa dall'attività operativa e di migliorare sensibilmente il proprio Indebitamento Finanziario Netto Proforma con una riduzione di circa 19,6 milioni di Euro, passando da complessivi 83,8 milioni al 31 dicembre 2025 a 64,2 al 30 settembre 2026 nonostante gli investimenti effettuati nel corso dei primi nove mesi pari ad Euro 111 milioni di cui circa Euro 78 milioni in acquisto di supermercati (immobilizzazioni, impianti e macchinari) ritenuti strategici all'interno della divisione "Distribuzione" ed azioni proprie per circa Euro 24,6 milioni.

Pertanto, la cassa netta generata dal Gruppo ammonterebbe a oltre 100 milioni di Euro al 30 settembre 2026.

Il risultato dei primi nove mesi del 2026 chiude con una perdita consolidata pari a 5,5 milioni di Euro.

Evoluzione prevedibile della gestione

Permane un contesto geopolitico internazionale caratterizzato da elevati elementi di incertezza e instabilità, con particolare riferimento al protrarsi del conflitto in Medio Oriente e alle tensioni nell'area del Golfo Persico, anche in relazione alla situazione in Iran e alle persistenti criticità che interessano il transito commerciale attraverso lo Stretto di Hormuz.

Nonostante i progressi registrati nei tentativi di mediazione diplomatica, non è ancora stata raggiunta una soluzione definitiva della crisi e permane il rischio di una nuova escalation delle tensioni. Le conseguenti limitazioni e discontinuità nei flussi commerciali internazionali continuano a rappresentare un fattore di pressione sui mercati energetici e delle materie prime, con potenziali ripercussioni sui costi di trasporto, sulle catene di approvvigionamento e, più in generale, sulle dinamiche inflazionistiche. In tale scenario, la volatilità dei prezzi delle principali commodity energetiche e industriali potrebbe permanere anche nei prossimi mesi, con effetti difficilmente prevedibili sull'evoluzione del quadro macroeconomico internazionale.

Alla data di redazione della presente Relazione, pur in presenza di un quadro internazionale particolarmente complesso, il Gruppo non rileva impatti operativi diretti e immediatamente quantificabili riconducibili alla crisi geopolitica in corso. Tuttavia, considerata la possibile propagazione degli effetti indiretti sui mercati energetici, sulle

materie prime e sui costi logistici, il management continua a monitorare attentamente l'evoluzione dello scenario internazionale, al fine di valutare tempestivamente eventuali ripercussioni sulla gestione operativa e sui risultati economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo.

Incidente presso lo stabilimento di Torino

In data 12 maggio 2026, intorno alle ore 13:00, presso lo stabilimento produttivo di Torino della società controllata Centrale del Latte d'Italia S.p.A., si è verificato un grave incidente sul lavoro che ha coinvolto un operatore dipendente di una società esterna incaricata delle attività di logistica e movimentazione delle merci all'interno del sito. Nonostante il tempestivo intervento dei soccorsi e i tentativi di rianimazione effettuati dal personale sanitario intervenuto sul posto, l'operatore è purtroppo deceduto a seguito delle gravi lesioni riportate.

La Società sta collaborando pienamente con le autorità competenti e ha avviato le necessarie verifiche interne, confermando che la tutela della salute e della sicurezza delle persone rappresenta un valore fondamentale e prioritario per il Gruppo. Ulteriori informazioni saranno rese disponibili compatibilmente con lo svolgimento delle indagini e con gli eventuali provvedimenti delle autorità competenti.

Il Gruppo continua a monitorare attentamente la fattispecie, anche attraverso il coinvolgimento dei legali incaricati. Sulla base delle informazioni attualmente disponibili e delle valutazioni effettuate dai consulenti legali, allo stato non sono emersi elementi tali da far ritenere sussistenti profili di responsabilità in capo alla società controllata, né risultano identificati elementi che rendano necessario rilevare specifici accantonamenti a fronte di passività potenziali. Resta fermo che ogni eventuale valutazione sarà aggiornata alla luce degli esiti degli accertamenti tuttora in corso.

Continuità aziendale

Con riferimento al presupposto della continuità aziendale, gli Amministratori rilevano che il Gruppo, anche alla luce delle recenti operazioni di acquisizione e del progressivo processo di integrazione del Gruppo GS, mantiene una solida ed equilibrata situazione patrimoniale, economica e finanziaria, tale da consentire il regolare svolgimento delle proprie attività operative e il rispetto degli impegni assunti.

Alla data di riferimento, le disponibilità liquide ammontano a Euro 1,49 miliardi e risultano adeguate a garantire la copertura dei fabbisogni finanziari e degli impegni previsti nell'orizzonte temporale dei successivi dodici mesi. La posizione finanziaria del Gruppo beneficia inoltre di un consolidato rapporto con i principali istituti di credito, nonché della disponibilità di linee di finanziamento committed e uncommitted attualmente non utilizzate, che rappresentano un'ulteriore fonte di flessibilità finanziaria a supporto della gestione corrente e dei programmi di sviluppo del Gruppo.

In tale contesto, il Gruppo continua a perseguire un'attenta gestione delle risorse finanziarie e del capitale circolante, mantenendo sotto costante monitoraggio l'evoluzione dei flussi di cassa, la dinamica dell'indebitamento finanziario e i principali

indicatori economici e patrimoniali, anche in considerazione dell'attuale contesto macroeconomico e geopolitico internazionale.
Con riferimento al prestito obbligazionario identificato dal codice ISIN XS2289795465, di importo nominale pari a Euro 200 milioni e in scadenza nel mese di febbraio 2027, la Società ha avviato interlocuzioni preliminari con i principali operatori finanziari al fine di valutare le condizioni di mercato e le opportunità per un'eventuale nuova emissione obbligazionaria, anche con l'obiettivo di rifinanziare il debito in scadenza e ottimizzare la struttura delle fonti di finanziamento del Gruppo.
Si precisa, in ogni caso, che il Gruppo dispone di risorse finanziarie liquide sufficienti a far fronte regolarmente al rimborso integrale del prestito obbligazionario alla relativa scadenza, anche in assenza del perfezionamento di una nuova emissione o di operazioni di rifinanziamento. Pertanto, il rimborso del prestito non risulta subordinato al buon esito delle interlocuzioni attualmente in corso con gli operatori finanziari.
Sulla base delle analisi effettuate, delle disponibilità finanziarie esistenti, delle linee di credito disponibili e delle previsioni relative ai flussi di cassa prospettici, gli Amministratori ritengono che non sussistano incertezze significative tali da far sorgere dubbi sulla capacità del Gruppo di continuare a operare come entità in funzionamento per un prevedibile futuro e, conseguentemente, ritengono appropriato adottare il presupposto della continuità aziendale nella predisposizione del presente Resoconto intermedio di gestione.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL RESOCONTO INTERMEDIO DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2026

Dopo la chiusura del resoconto intermedio di gestione del 2026 non sono state effettuate operazioni atipiche o non usuali che richiedano variazioni al bilancio consolidato al 30 settembre 2026.
In data 5 novembre la controllata GS S.p.A. ("GS") ha sottoscritto un accordo con NOVA RETAIL S.r.l. con socio unico Supermercati Tosano Cerea S.r.l. (il "Gruppo Tosano"), avente ad oggetto la concessione in affitto da parte di GS al Gruppo Tosano di 15 rami d'azienda costituiti da ipermercati e grandi superfici di vendita, con previsione di successive opzioni di acquisto, nonché la valorizzazione di 13 immobili di proprietà di GS ricompresi nel perimetro contrattuale (l'"Operazione").
L'Operazione si articola in una prima fase di affitto dei rami d'azienda della durata di cinque anni e, subordinatamente all'esercizio delle opzioni contrattualmente previste, in una successiva fase di acquisizione dei medesimi e di valorizzazione degli immobili mediante un programma di rent-to-buy della durata di ulteriori sette anni.
L'Operazione rappresenta un passaggio rilevante nell'attuazione del programma strategico di razionalizzazione e valorizzazione delle attività commerciali di GS, avviato dal Gruppo NewPrinces a seguito dell'acquisizione di Carrefour Italia, ed è finalizzata al miglioramento della redditività operativa, al rafforzamento della generazione di cassa e all'ottimizzazione del portafoglio di attività commerciali e immobiliari.

Sulla base delle attuali previsioni del management, l'Operazione dovrebbe determinare un miglioramento dell'EBITDA pari a circa Euro 40 milioni annui nei primi cinque anni e a circa Euro 60,2 milioni annui nei successivi sette anni.

CARICHE SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Nome e Cognome	Carica	Luogo e data di nascita
Angelo Mastrolia	Presidente Esecutivo del Consiglio di Amministrazione e Consigliere (**)	Campagna (SA), il 5 dicembre 1964
Giuseppe Mastrolia	Amministratore Delegato e Consigliere (**)	Battipaglia (SA), l'11 febbraio 1989
Stefano Cometto	Amministratore Delegato e Consigliere (**)	Monza, il 25 settembre 1972
Benedetta Mastrolia	Consigliere (***)	Roma, il 18 ottobre 1995
Maria Cristina Zoppo	Consigliere (***)	Torino, il 14 novembre 1971
Francesca Culasso	Consigliere (***)	Moncalieri, il 12 agosto 1973
Eric Sandrin	Consigliere (***)	Saint-Amand-Montrond, il 13 agosto 1964

(**) Amministratore esecutivo.
(***) Amministratore non esecutivo.

I membri del Collegio Sindacale sono indicati nella tabella che segue:

Nome e Cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Massimo Carlomagno	Presidente	Agnone (IS), 22 settembre 1965	28.02.2005
Ester Sammartino	Sindaco effettivo	Agnone (IS), 23 maggio 1966	28.02.2005
Antonio Mucci	Sindaco effettivo	Montelongo (CB), 24 marzo 1946	30.07.2009
Giovanni Rayneri	Sindaco supplente	Torino (TO), 20 luglio 1963	28.04.2022
Cinzia Voltolina	Sindaco supplente	Moncalieri (TO), 26 Aprile 1983	28.04.2022

Comitato controllo e rischi e sostenibilità

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Francesca Culasso	Presidente	Moncalieri, il 12 agosto 1973	05.10.2026
Maria Cristina Zoppo	Membro	Torino, il 14 novembre 1971	25.09.2020
Eric Sandrin	Membro	Saint-Amand-Montrond, il 13 agosto 1964	29.10.2019

Comitato per le remunerazioni e nomine

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Eric Sandrin	Presidente	Saint-Amand-Montrond, il 13 agosto 1964	29.10.2019
Maria Cristina Zoppo	Membro	Torino, il 14 novembre 1971	25.09.2020
Francesca Culasso	Membro	Moncalieri, il 12 agosto 1973	05.10.2026

Comitato per le operazioni con parti correlate

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Maria Cristina Zoppo	Presidente	Torino, il 14 novembre 1971	25.09.2020
Francesca Culasso	Membro	Moncalieri, il 12 agosto 1973	05.10.2026
Eric Sandrin	Membro	Saint-Amand-Montrond, il 13 agosto 1964	29.10.2019

Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di prima nomina
Massimo Carlomagno	Presidente	Agnone (IS), 22 settembre 1965	27.12.2016
Ester Sammartino	Membro	Agnone (IS), 23 maggio 1966	27.12.2016

Rocco Sergi è il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

PricewaterhouseCoopers S.p.A. è la società di revisione incaricata per gli esercizi 2019-2027.

Informazioni generali

NewPrinces S.p.A. è una società costituita in Italia in forma di società per azioni e opera in base alla legislazione italiana. La Società ha sede legale in Reggio Emilia, Via J. F. Kennedy n. 16. Il Gruppo è operante nel settore alimentare, e vanta un ampio e strutturato portafoglio di prodotti organizzati nelle seguenti *business unit*:

- *Milk & Dairy Products*;
- *Foods;*
- *Drinks;*
- *Fish;*
- *Italian Products;*
- *Oils;*
- *Distribuzione;*
- Altri Prodotti.

La Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Newlat Group S.A, società che al 30 settembre 2026 ne detiene direttamente il 70,47% del capitale sociale, mentre la restante parte (24,26%) è detenuta principalmente da investitori istituzionali e il 5,27% dalla NewPrinces S.p.A. sotto forma di azioni proprie.
Nella presente relazione sulla gestione sono riportate informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo al 30 settembre 2026, al 31 dicembre 2025 e al 30 settembre 2025.

Indicatori alternativi di *performance*

Nella seguente relazione finanziaria sono presentati e commentati alcuni indicatori finanziari ed alcuni prospetti riclassificati (relativi alla situazione patrimoniale e al rendiconto finanziario) non definiti dagli IFRS.
Queste grandezze, di seguito definite, sono utilizzate per commentare l'andamento del business del Gruppo in ottemperanza a quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (DEM 6064293) e successive modifiche e integrazioni (Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415).
Gli indicatori alternativi di *performance* riportati di seguito costituiscono un supplemento informativo rispetto a quanto previsto dagli IFRS, per assistere gli utilizzatori della relazione finanziaria in una migliore comprensione dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo. Si sottolinea che il metodo di calcolo da parte di NewPrinces S.p.A. di tali indicatori, coerente negli anni, potrebbe differire dai metodi utilizzati da altre società.

Indicatori finanziari utilizzati per misurare la performance economica del Gruppo:

- Risultato Operativo Lordo o EBITDA: è dato dal risultato operativo (RO) al lordo degli ammortamenti relativi a immobilizzazioni materiali e immateriali e svalutazioni, nonché dei proventi da *business combination*;
- Risultato Lordo (RL)/ Risultato prima delle imposte: è dato dal risultato degli oneri finanziari e il risultato operativo;
- Risultato Netto (RN): è dato dal risultato delle imposte sul reddito e il risultato lordo;
- *Cash conversion*: è definito come rapporto fra la differenza fra EBITDA e totale investimenti / EBITDA.

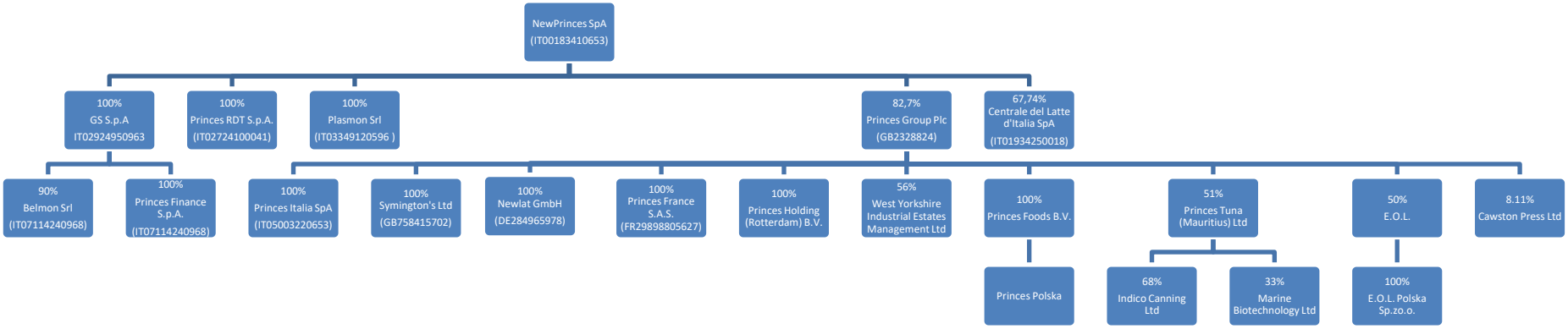
Posizione finanziaria netta è data dalla somma algebrica di:

- Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico;
- Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato;
- Passività finanziarie correnti;
- Passività finanziarie non correnti;
- Passività per leasing correnti;
- Passività per leasing non correnti.

Rendiconto finanziario riclassificato
È un flusso di cassa che rappresenta una misura dell'autofinanziamento del Gruppo ed è calcolato a partire dal flusso di cassa generato dalle attività operative, rettificato per tenere conto degli interessi netti pagati e del flusso di cassa assorbito da investimenti, al netto dei proventi derivanti dai realizzi di immobilizzazioni. Il rendiconto finanziario è presentato con il metodo indiretto.
Il Gruppo presenta il conto economico per destinazione (altrimenti detto "a costo del

venduto"), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa, peraltro riportata nelle note della Relazione Finanziaria Annuale. La forma scelta è, infatti, conforme alle modalità di *reporting* interno e di gestione del *business*.

Struttura del Gruppo al 30 settembre 2026



La seguente tabella illustra le principali informazioni riguardanti le società del Gruppo NewPrinces al 30 settembre 2026:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale al 30 settembre 2026	Percentuale di controllo	
				Al 30 settembre	Al 31dicembre
				2026	2025
NewPrinces S.p.A.	Italia - Via J.F. Kennedy 16, Reggio Emilia	EUR	43.935.050	Capogruppo	Capogruppo
Centrale Latte d'Italia	Italia - Via Fuorni di Sotto 86, Salerno	EUR	28.840.041	67,74%	67,74%
Princes Group PLC	Royal Liver Building - Pier Head - Liverpool	GBP	24.470.295	82,70%	82,70%
Gruppo GS	Via Bisceglie 61 – Milano	EUR	32.800.000	100%	100%
Princes Ready To Drink	Via Statale 63 - Santa Vittoria d'Alba (CN)	EUR	20.640.000	100%	100%
Plasmon S.r.l.	Via Migliara 45 - Latina (LT)	EUR	50.000	100%	100%

Viene fornita di seguito una breve descrizione delle attività svolte dalla società controllante e dalle società controllate:

- NewPrinces S.p.A.: società holding che detiene le partecipazioni in aziende operanti nel settore Food e distribuzione;
- Centrale del Latte d'Italia S.p.A.: società specializzata nella produzione e vendita di latte fresco e UHT, panna fresca e UHT, yogurt e differenti tipi di burro e formaggio, mascarpone e prodotti del mondo caseario;
- Princes Group PLC: gruppo operante nella produzione e vendita di prodotti legati al mondo delle conserve di legumi, tonno, oli, bevande, pomodoro, pasta e prodotti da forno, nonché prodotti legati all'infanzia;
- Princes Ready to Drink: società specializzata nella produzione e vendita di bevande alcoliche, analcoliche e formati ready-to-drink;
- Plasmon S.r.l.: società che detiene i marchi del business legato al mondo infanzia e specialistico quali Plasmon, Bi-Aglut, Nipiol, Aprotein e Dieterba;
- Gruppo GS: gruppo specializzato nella Grande Distribuzione Organizzata (GDO), con un modello multi-formato e una forte presenza online.

Si precisa che alle date di riferimento del Bilancio Consolidato tutte le società incluse nel perimetro sono state consolidate con il metodo integrale.
La tabella seguente riepiloga, con riferimento alle società (joint operation) incluse proporzionalmente nel perimetro del Bilancio Consolidato, le informazioni relative alla denominazione sociale, alla sede legale, alla valuta funzionale e al capitale sociale al 30 settembre 2026:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale al 30 settembre 2026
Edible Oils Limited	Royal Liver Building Pier Head Liverpool	GBP	8.626.000
Edible Oils Polska SP. Z.O.O.	ul. B. Chrobrego 29, 64-500 Szamotuły, POLAND	ZL	70.155.000

Le due società di cui sopra derivano da un investimento al 50% da parte del Gruppo in un accordo a controllo congiunto. L'attività principale di Edible Oils Limited e della sua controllata Edible Oils Polska SP. Z.O.O. è la lavorazione di oli commestibili. L'accordo contrattuale prevede l'acquisto in esclusiva da parte del Gruppo dell'intera produzione di olio dalle due società. L'intero output della produzione del sottogruppo Edible Oils è acquistato dal Gruppo (per poi essere rivenduto a terzi); pertanto, le obbligazioni del sottogruppo Edible Oils sono soddisfatte esclusivamente grazie alla cassa ricevuta dai partecipanti all'accordo attraverso l'acquisto dell'output. In conseguenza, il sottogruppo Edible Oils è stato identificato come una joint operation sulla base degli "altri fatti e circostanze" disciplinati dall'IFRS 11 B29 – B32. Il consolidamento degli attivi, dei passivi dei costi e dei ricavi del sottogruppo Edible Oils avviene, dunque, in base alla percentuale di possesso, quest'ultima ritenuta l'indicatore più appropriato nel contesto di una joint operation ove gli accordi sono configurati attraverso una società a responsabilità limitata e con personalità giuridica.

Nella predisposizione del Bilancio Consolidato tutti i saldi e le operazioni effettuati tra le società incluse nel relativo perimetro sono stati eliminati e pertanto il Bilancio Consolidato non include alcuna delle operazioni in esame.

Si precisa, infine, che il Gruppo detiene, direttamente o indirettamente, partecipazioni non di controllo in

- Mercafir, società consortile che gestisce il Centro Alimentare polivalente di Firenze, pari al 25% tramite la società Centrale del Latte d'Italia S.p.A. in Mercafir pari al 25% ed è stata valutata con il metodo del patrimonio netto;
- Marine Biotechnology, società specializzata nella produzione di farina e olio di pesce, pari al 33% tramite la società Princes Tuna Mauritius ed è stata valutata con il metodo del patrimonio netto;

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2026

COMMENTI DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO AL 30 SETTEMBRE 2026

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il Gruppo NewPrinces è un importante player nel settore agro-alimentare italiano ed europeo. In particolare, al 30 settembre 2026 il Gruppo vanta un consolidato posizionamento nel mercato inglese ed una presenza rilevante nel mercato tedesco ed italiano.
Il Gruppo NewPrinces è attivo principalmente nelle seguenti *business unit*:

- *Milk & Dairy Products;*
- *Foods;*
- *Drinks;*
- *Fish;*
- *Italian Products;*
- *Oils*
- *Distribuzione;*
- Altri Prodotti.

Nella tabella che segue è riportato il conto economico consolidato combined del Gruppo:

(In migliaia di Euro e in percentuale sui ricavi da contratti con i clienti)	Conto economico consolidato dei primi nove mesi					
	2026	%	2025	%	2026 vs 2025	%
Ricavi da contratti con i clienti	4.548.093	100,0%	1.936.137	100,0%	2.611.956	134,9%
Costo del venduto	(3.572.767)	(78,6%)	(1.555.293)	(80,3%)	(2.017.474)	129,7%
Risultato operativo lordo	**975.327**	**21,4%**	**380.845**	**19,7%**	**594.481**	**156,1%**
Spese di vendita e distribuzione	(729.877)	(16,0%)	(127.780)	(6,6%)	(602.097)	471,2%
Spese amministrative	(249.201)	(5,5%)	(169.885)	(8,8%)	(79.316)	46,7%
Svalutazioni nette di attività finanziarie	(8.141)	-0,20%	(416)	0,00%	(7.725)	1.858,3%
Altri ricavi e proventi	32.677	0,7%	2.842	0,1%	29.835	1.049,8%
Proventi da business combination	-	-	66.952	3,5%	(66.952)	100,0%
Altri costi operativi	(7.543)	(0,2%)	(5.266)	(0,3%)	(2.276)	43,2%
Risultato operativo (EBIT)	**13.241**	**0,3%**	**147.291**	**7,6%**	**(134.049)**	**(91,0%)**
Proventi finanziari	33.858	0,7%	20.642	1,1%	13.216	64,0%
Oneri finanziari	(57.048)	(1,3%)	(49.905)	(2,6%)	(7.144)	14,3%
Valutazioni società collegate col metodo del patrimonio netto	(10)	-	-	-	(10)	100,0%
Risultato prima delle imposte	**(9.959)**	**(0,2%)**	**118.028**	**6,1%**	**(127.986)**	**(108,4%)**
Imposte sul reddito	4.433	0,1%	(11.865)	(0,6%)	16.298	(137,4%)
Risultato netto	**(5.525)**	**(0,1%)**	**106.163**	**5,5%**	**(111.688)**	**(105,2%)**

Il risultato operativo risulta essere pari ad Euro 13,2 milioni, in diminuzione rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio (-91%) ma in linea rispetto a quanto registrato nel corso del primo semestre nonostante gli effetti inflazionistici che hanno caratterizzato il terzo trimestre ed in particolare il settore oil&gas e trasporti.

In valore assoluto l'Ebitda risulta essere in aumento per Euro 106 milioni (+67,8%) rispetto a quanto registrato al 30 settembre 2025 mentre l'Ebitda *margin* passa dal 8,1% al 5,8%. Di seguito sono brevemente commentate le variazioni più significative intervenute nei periodi in esame, con riferimento alle principali voci di conto economico.

Ricavi da contratti con i clienti

I ricavi da contratti con i clienti rappresentano i corrispettivi contrattuali ai quali il Gruppo ha diritto in cambio del trasferimento ai clienti dei beni o servizi promessi. I corrispettivi contrattuali possono includere importi fissi, importi variabili oppure entrambi e sono rilevati al netto di ribassi, di sconti e di promozioni, quali i contributi riconosciuti alla GDO. In particolare, nell'ambito dei rapporti contrattuali in essere con gli operatori della GDO, è previsto il riconoscimento di contributi quali premi di fine anno legati al raggiungimento di determinati volumi di fatturato o di importi connessi al posizionamento dei prodotti.

INFORMATIVA DI SETTORE

La tabella che segue riporta il dettaglio dei ricavi da contratti con i clienti per *business unit*, così come monitorati dal management.

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico consolidato dei primi nove mesi				Variazioni	
	2026	%	2025	%	2026 vs 2025	%
Dairy Products	215.665	4,7%	247.369	12,8%	(31.704)	(12,8%)
Foods	522.083	11,5%	538.535	27,8%	(16.452)	(3,1%)
Drinks	378.329	8,3%	276.497	14,3%	101.832	36,8%
Fish	323.087	7,1%	320.434	16,6%	2.653	0,8%
Italian Products	381.093	8,4%	301.188	15,6%	79.905	26,5%
Oils	257.179	5,7%	239.715	12,4%	17.464	7,3%
Distribuzione	2.459.215	54,1%	-	-	2.459.215	100%
Altri Prodotti	11.442	0,3%	12.400	0,6%	(958)	(-7,7%)
Ricavi da contratti con i clienti	**4.548.093**	**100,0%**	**1.936.137**	**100,0%**	**2.611.955**	**134,9%**

I ricavi relativi al segmento **Milk & Dairy Products** risento della riduzione a doppia cifra del costo della materia prima latte, progressivamente trasferita ai clienti attraverso un adeguamento dei prezzi medi di vendita. I volumi si sono mantenuti sostanzialmente stabili, senza impatti significativi sulla marginalità.

I ricavi relativi al segmento **Foods** risultano essere in diminuzione per effetto della riduzione del costo di alcune materie prime ed il conseguente adeguamento dei prezzi medi di vendita.

I ricavi relativi al segmento **Drinks** aumentano principalmente per effetto del contributo di Princes Ready to Drink, acquisita nell'ultimo trimestre del 2025 e pertanto non inclusa nel perimetro di consolidamento del corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

I ricavi relativi al segmento **Fish** risultano essere in aumento per effetto di un incremento dei volumi di vendita.

I ricavi relativi al segmento **Italian Products** aumentano principalmente grazie al contributo del business Baby Food & Special Products, e in particolare del marchio Plasmon. Tale incremento ha più che compensato l'impatto della riduzione a doppia cifra del prezzo del grano duro, trasferita sui prezzi medi di vendita della pasta, con un effetto particolarmente significativo sul mercato tedesco.
I ricavi relativi al segmento **Oils** risultano essere in aumento rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio per effetto di un incremento dei volumi di vendita nel mercato in Polonia, parzialmente compensato dalla riduzione a doppia cifra del costo della materia prima che ha determinato un conseguente adeguamento dei prezzi medi di vendita.
I ricavi relativi al segmento **Distribuzione** riflettono il contributo di GS, acquisito a dicembre 2025 e pertanto non inclusa nel perimetro di consolidamento nello stesso periodo del precedente esercizio. I ricavi del segmento includono, tra l'altro, i proventi derivanti dalla gestione dei punti vendita in franchising, i cui relativi costi sono classificati nel costo del venduto.
I ricavi relativi al segmento **Altri prodotti** risultano essere in diminuzione per effetto di un decremento del prezzo medio di vendita.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei ricavi da contratti con clienti per canale di distribuzione, così come monitorati dal *management:*

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico consolidato dei primi nove mesi				Variazioni	
	2026	%	2025	%	2026 vs 2025	%
Grande distribuzione organizzata industria	1.576.448	34,7%	1.496.729	77,3%	79.719	5,3%
Grande distribuzione organizzata retail	2.459.215	54,1%			2.459.215	100%
B2B partners	315.593	6,9%	242.094	12,5%	73.499	30,4%
Food services	196.836	4,3%	197.314	10,1%	(478)	0,2%
Totale ricavi da contratti con i clienti	**4.548.093**	**100,0%**	**1.936.137**	**100,0%**	**2.611.955**	**134,9%**

I ricavi relativi al canale **Grande Distribuzione Organizzata** dell'industria registrano un incremento per effetto del contributo derivante del business Baby Food & Special Products, e in particolare del marchio Plasmon.
I ricavi relativi al segmento **Grande distribuzione Retail** si riferiscono al contributo derivante dall'acquisizione del Gruppo GS. Il Gruppo GS è stato acquisito nel mese di dicembre 2025 e pertanto i dati comparativi al 30 settembre 2025 non riflettono alcun dato in quanto lo stesso era fuori dal perimetro di consolidamento del Gruppo.
I ricavi relativi al canale **B2B partners** registrano un incremento grazie al contributo derivante dall'acquisizione di Princes Ready to Drink.
I ricavi relativi al canale **Food services** registrano un andamento lineare rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.
La tabella che segue riporta il dettaglio dei ricavi da contratti con clienti per area geografica, così come monitorati dal *management:*

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico consolidato dei primi nove mesi				Variazioni	
	2026	%	2025	%	2026 vs 2025	%
Italia	2.822.400	62,1%	307.402	15,9%	2.514.998	818,2%
Germania	112.831	2,5%	119.949	6,2%	(7.118)	(5,9%)
Regno Unito	1.277.236	28,1%	1.194.239	61,7%	82.997	7%
Altri Paesi	335.627	7,4%	314.547	16,2%	21.080	6,7%
Totale ricavi da contratti con i clienti	**4.548.093**	**100,2%**	**1.936.137**	**100,0%**	**2.611.956**	**134,9%**

I ricavi relativi all'Italia registrano un incremento grazie al contributo derivante dall'acquisizione del Gruppo GS e del business nel mondo del baby food e prodotti speciali.
In Germania, la diminuzione dei ricavi riflette principalmente la riduzione del costo del grano duro, sceso ai livelli minimi degli ultimi sette anni, e il conseguente adeguamento dei prezzi medi di vendita.
I ricavi relativi al Regno Unito registrano un incremento grazie al contributo nel segmento drinks legato all'acquisizione della società Princes Ready to Drink.
I ricavi relativi agli Altri Paesi registrano un incremento per effetto principale dei maggior volumi di vendita nel segmento Oil in particolare in Polonia e del contributo derivante dalle acquisizioni effettuate a fine 2025 ed in particolare legate al segmento Drinks e Italian Products.

Costi operativi

Nella tabella che segue sono riportati i costi operativi, così come risultanti dal conto economico per destinazione:

(In migliaia di Euro)	Conto economico consolidato dei primi nove mesi	
	2026	2025
Costo del venduto	(3.572.767)	(1.555.293)
Spese di vendita e distribuzione	(729.877)	(127.780)
Spese amministrative	(249.201)	(169.885)
Totale costi operativi	**(4.551.845)**	**(1.852.958)**

Il costo del venduto rappresenta il 78,6% dei ricavi di vendita (80,3% al 30 settembre 2025) ed ha registrato nel corso dei primi nove mesi del 2026 un netto decremento per effetto di una riduzione del costo di acquisto di alcune categorie di materie prime compensato da un incremento dei costi legati all'energia e gas.

Le spese di vendita e distribuzione sono in netto aumento per effetto dell'acquisizione del Gruppo GS e degli effetti inflazionistici che hanno caratterizzato il settore dei trasporti.
L'incidenza delle spese amministrative è in diminuzione rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio per effetto di una razionalizzazione di costi e/o progetti non ritenuti più "core" nonché dell'uscita di personale dipendente per dimissioni a cui non ha fatto

seguito, per il momento, alcun ingresso nell'ambito di un riassetto organizzativo a livello di talune divisioni.

L'EBITDA è stato pari a 262,8 milioni di Euro (5,8% dei ricavi di vendita), a fronte dei 156,6 milioni di Euro al 30 settembre 2025 (8,1% dei ricavi di vendita), con un netto incremento in termini assoluti grazie al contributo derivante dalle acquisizioni effettuate nel corso del 2025.

La seguente tabella mostra l'EBITDA per settore di attività:

(In Euro migliaia)	Conto economico consolidato								
	Dairy Products	Foods	Drinks	Fish	Italian Products	Oils	Distribuzione	Altri Prodotti	Totale Bilancio Consolidato
Ricavi da contratti con i clienti verso terzi	215.665	522.083	378.329	323.087	381.093	257.179	2.459.215	11.442	**4.548.093**
EBITDA (*)	**23.044**	**47.154**	**16.293**	**19.793**	**60.074**	**9.028**	**85.429**	**2.014**	**262.829**
EBITDA Margin	10,69%	9,03%	4,31%	6,13%	15,76%	3,51%	3,47%	17,60%	**5,78%**
Ammortamenti e svalutazioni	12.828	19.314	16.909	5.590	41.498	1.477	135.683	8.147	**241.445**
Svalutazioni nette di attività finanziarie									**8.141**
Risultato operativo	**10.217**	**27.841**	**(617)**	**14.203**	**18.576**	**7.552**	**(50.254)**	**(14.274)**	**13.241**
Proventi finanziari	-							33.858	**33.858**
Oneri finanziari	-							(57.048)	**(57.048)**
Valutazioni società collegate col metodo del patrimonio netto								(10)	**(10)**
Risultato prima delle imposte	**10.217**	**27.841**	**(617)**	**14.203**	**18.576**	**7.552**	**(50.254)**	**(37.474)**	**(9.959)**
Imposte sul reddito	-							4.433	**4.433**
Risultato netto	**10.217**	**27.841**	**(617)**	**14.203**	**18.576**	**7.552**	**(50.254)**	**(33.041)**	**(5.526)**

(*) L'EBITDA è calcolato come somma in valore assoluto del risultato operativo, delle svalutazioni nette di attività finanziarie e degli ammortamenti e svalutazioni.

(In Euro migliaia)	Conto economico consolidato							
	Dairy Products	Foods	Drinks	Fish	Italian Products	Oils	Altri Prodotti	Totale Bilanci Consolidato
Ricavi da contratti con i clienti verso terzi	247.369	538.535	276.497	320.434	301.188	239.715	12.401	**1.936.137**
EBITDA (*)	**25.641**	**51.645**	**14.493**	**14.057**	**41.881**	**8.804**	**80**	**156.601**
EBITDA Margin	10,37%	9,59%	5,24%	4,39%	13,91%	3,67%	0,65%	**8,09%**
Ammortamenti e svalutazioni	11.540	21.751	11.731	5.810	17.800	1.570	5.645	**75.846**
Svalutazioni nette di attività finanziarie							416	**416**
Provento da business combination							66.952	**66.952**
Risultato operativo	**14.101**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**60.971**	**147.291**
Proventi finanziari	-						20.642	**20.642**
Oneri finanziari	-						(49.905)	**(49.905)**
Risultato prima delle imposte	**14.101**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**31.709**	**118.029**
Imposte sul reddito	-						(11.865)	**(11.865)**
Risultato netto	**14.101**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**19.843**	**106.162**

(*) L'EBITDA è calcolato come somma in valore assoluto del risultato operativo, delle svalutazioni nette di attività finanziarie e degli ammortamenti e svalutazioni.

EBITDA

La tabella che segue presenta la riconciliazione dell'*EBITDA*, *dell'EBITDA margin* e del *Cash conversion* al 30 settembre 2026 e 2025:

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Al 30 settembre	
	2026	2025
Risultato Operativo (EBIT)	13.241	147.291
Ammortamenti e svalutazioni	241.445	75.846
Svalutazioni nette di attività finanziarie	8.141	416
Provento da business combination	-	(66.952)
EBITDA (*) (A)	**262.828**	**156.602**
Ricavi da contratti con i clienti	4.548.093	1.936.137
EBITDA *Margin* (*)	**5,8%**	**8,1%**
investimenti (B)	111.152	122.230
Cash conversion [(A)-(B)]/(A)	**57,7%**	**21,9%**

(*) Il Risultato Operativo (EBIT), l'EBITDA; l'EBITDA Margin; e il Cash conversion sono indicatori alternativi di performance, non identificati come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerate misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio del Gruppo per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo.

Per valutare l'andamento delle attività, il *management* monitora, tra l'altro, l'EBITDA per *business unit*, così come evidenziato nella seguente tabella:

(In migliaia di Euro e in percentuale sui ricavi da contratti con i clienti)	Periodo dei primi nove mei al 30 settembre				Variazioni	
	2026	%	2025	%	2026 vs 2025	%
Dairy Products	23.044	10,7%	25.641	10,4%	(2.597)	(10,1%)
Foods	47.154	9,0%	51.645	9,6%	(4.491)	(8,7%)
Drinks	16.293	4,3%	14.493	5,2%	1.800	12,4%
Fish	19.793	6,1%	14.057	4,4%	5.736	40,8%
Italian Products	60.074	15,8%	41.881	13,9%	18.193	43,4%
Oils	9.028	3,5%	8.804	3,7%	224	2,5%
Distribuzione	85.429	3,5%	-	-	85.429	100,0%
Altre attività	2.014	17,6%	80	0,6%	1.934	2.417,0%
EBITDA	**262.828**	**5,8%**	**156.600**	**8,1%**	**106.229**	**67,8%**

L'Ebitda del settore ***Milk & dairy products*** ha registrato un lieve incremento in termini relativi grazie al miglioramento delle condizioni di acquisto della materia prima latte mentre in valori assoluti è in lieve diminuzione per effetto di un lieve decremento dei volumi di vendita.

L'Ebitda del settore ***foods*** ha registrato un decremento per effetto di una riduzione dei volumi di vendita e di un incremento dei costi dovuto agli effetti inflattivi che hanno caratterizzato il secondo trimestre del 2026 nel Regno Unito e che saranno oggetto di negoziazione con i principali retail nei prossimi mesi.

L'Ebitda del settore ***drinks*** ha registrato un incremento grazie al contributo della società acquisita Princes Ready to Drink.

L'Ebitda del settore ***fish*** ha registrato un incremento per effetto dei maggior volumi di vendita e del miglioramento della supply chain.

L'Ebitda del settore ***Italian Products*** ha registrato un incremento grazie al contributo del business del baby food legato al marchio Plasmon acquisito a fine dicembre 2025.
L'Ebitda del settore ***Oils*** ha registrato un andamento lineare rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.
L'Ebitda del settore **Distribuzione** si riferisce ai risultati ottenuti nel corso dei primi nove mesi dal Gruppo GS. Il Gruppo GS è stato acquisito nel mese di dicembre 2025 e pertanto i dati comparativi al 30 settembre 2025 non riflettono alcun dato in quanto lo stesso era fuori dal perimetro di consolidamento del Gruppo.
L'Ebitda del settore ***Altri Prodotti*** ha registrato un incremento grazie al contributo delle locazioni attive del Royal Liver Buildings.
Al fine di valutare l'andamento del business il management monitora, tra l'altro, l'EBITDA normalizzato così come evidenziato nella seguente tabella:

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Al 30 settembre	
	2026	2025
EBITDA (*)	**262.828**	**156.602**
Oneri straordinari di valutazione del sistema pensionistico UK	740	851
Oneri straordinari di fabbrica per distruzione materiale	1.110	665
Oneri straordinari di ristrutturazione		937
Oneri straordinari di consulenza	248	422
EBITDA Normalizzato (*)	**264.926**	**159.477**
Ricavi da contratti con i clienti	4.548.093	1.936.137
EBITDA Margin Normalizzato (*)	**5,8%**	**8,2%**

(*) L'EBITDA; l'EBITDA Normalizzato; e l'EBITDA Margin Normalizzato sono indicatori alternativi di performance, non identificati come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerate misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio del Gruppo per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo.

Indebitamento finanziario netto

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio della composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 30 settembre 2026 e al 31 dicembre 2025, determinato secondo quanto previsto dalla Comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità a quanto previsto dal paragrafo 175 e seguenti delle raccomandazioni contenute nel documento predisposto dall'ESMA, n. 32-382-1138 del 4 marzo 2021 (orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129, c. d. "Regolamento sul Prospetto"):

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre	Al 31 dicembre
Indebitamento finanziario netto	2026	2025
A. Disponibilità liquide	787.465	831.094
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	698.323	502.356
C. Altre attività finanziarie correnti	136.153	104.993
D Liquidità (A)+(B)+('C)	1.621.940	1.438.444
E. Debiti finanziari correnti	(351.062)	(226.836)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(164.788)	(102.666)
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	(515.850)	(329.502)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)+(D)	1.106.090	1.108.941
I. Debiti finanziari non correnti	(844.410)	(648.422)
J. Strumenti di debito	(350.524)	(558.598)
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(179.344)	(173.994)
L. Indebitamento finanziario non corrente (I)+(J)+(K)	(1.374.278)	(1.381.014)
M. Indebitamento finanziario netto (H)+(L)	(268.188)	(272.073)
Finanziamento Soci	179.344	173.994
Acquisto azioni proprie	24.609	14.242
N. Indebitamento finanziario netto Proforma	(64.235)	(83.837)

Se si confronta la posizione finanziaria netta al 30 settembre 2026 con i corrispondenti dati al 31 dicembre 2025, si evince come la stessa sia in netto miglioramento per Euro 19,6 milioni, grazie alla capacità del Gruppo di generare flussi di cassa dall'attività nonostante gli investimenti effettuati nel corso dei primi nove mesi pari ad Euro 111 milioni.
Senza considerare le passività per leasing, la positiva posizione finanziaria netta sarebbe stata la seguente:

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre	Al 31 dicembre
	2026	2025
Indebitamento finanziario netto	(64.235)	(83.837)
Passività per leasing correnti	128.016	135.895
Passività per leasing non correnti	229.948	266.944
Posizione finanziaria netta	293.729	319.002

In tale ambito si segnala che i debiti finanziari correnti includono Euro 202 milioni relativi al prestito obbligazionario ISIN XS2289795465 in scadenza nel mese di febbraio 2027, a fronte del quale la Società ha già avviato le prime interlocuzioni con i principali operatori

finanziari al fine di valutare l'opportunità di procedere all'emissione di un nuovo prestito obbligazionario, anche finalizzato al rimborso del debito in scadenza. Si precisa, in ogni caso, che il Gruppo dispone di sufficienti risorse finanziarie per far fronte regolarmente al rimborso del debito alla relativa scadenza, anche indipendentemente dal perfezionamento di una nuova emissione obbligazionaria.

INVESTIMENTI

La tabella che segue riporta il dettaglio degli investimenti effettuati dal Gruppo in immobilizzazioni materiali e immateriali al 30 settembre 2026:

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Al 30 settembre	
	2026	%
Terreni e fabbricati	77.960	70,1%
Impianti e macchinari	20.848	18,8%
Attrezzature industriali e commerciali	2.079	1,9%
Altri beni	-	0,0%
Attività materiali in corso e acconti	8.078	7,3%
Investimenti in attività materiali	**108.965**	**98,1%**
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.188	2,0%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	0,0%
Altre immobilizzazioni		0,0%
Investimenti in attività immateriali	**2.188**	**2,0%**
Investimenti totali	**111.152**	**100,0%**

Nel corso del periodo in esame, il Gruppo ha effettuato investimenti per complessivi Euro 111.152 migliaia.

Gli investimenti più significativi riguardano gli acquisti dei negozi del Gruppo GS nel corso dei primi sei mesi dell'anno per un ammontare complessivo di circa 78 milioni di Euro.

Gli investimenti in impianti e macchinari sono riconducibili principalmente a progetti di aggiornamento e rinnovamento delle linee produttive e di *packaging* e degli impianti legati al segmento Distribuzione.

Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, si segnala che nel corso dei primi nove mesi del 2026 non sono avvenute operazioni atipiche e/o inusuali rispetto alla normale gestione dell'impresa, che possano dare luogo a dubbi in ordine alla correttezza e completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale e alla tutela degli Azionisti di minoranza.

Azioni proprie e di società controllanti

In ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 2428 del Codice Civile, si informa che al 30 settembre 2026 la Capogruppo detiene 2.316.852 azioni proprie pari al 5,27% del capitale sociale.

Rapporti con parti correlate

Le operazioni poste in essere dal Gruppo con le Parti Correlate (di seguito, le "**Operazioni con Parti Correlate**"), individuate sulla base dei criteri definiti dallo IAS 24 – "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate", sono principalmente di natura commerciale e finanziaria e sono effettuate a normali condizioni di mercato. In data 6 settembre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'adozione della Procedura per le operazioni con le parti correlate.

Il Gruppo non ha posto in essere Operazioni con Parti Correlate inusuali per caratteristiche, ovvero significative per ammontare, diverse da quelle aventi carattere continuativo.

Il Gruppo intrattiene rapporti con le seguenti parti correlate:

- società controllante ("**Società controllante**");
- società controllate dalla controllante diverse dalle proprie controllate ("**Società sottoposte al controllo della controllante**").

Reggio Emilia (RE), 9 novembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Angelo Mastrolia
Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Rocco Sergi, dichiara, ai sensi del comma 2, articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Reggio Emilia (RE), 9 novembre 2026

Dott. Rocco Sergi
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Prospetti contabili e note illustrative

Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata

(in Euro migliaia)	Note	Al 30 settembre 2026	Al 31 dicembre 2025
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari		1.063.914	1.045.855
Attività per diritto d'uso		285.862	314.770
di cui verso parti correlate		*6.910*	*8.872*
Attività immateriali		217.407	238.080
Investimenti immobiliari		68.174	67.917
Partecipazioni in imprese collegate		8.520	8.359
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico		1.947	1.947
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		3.516	3.768
di cui verso parti correlate		*735*	*735*
Altri crediti e attività non correnti		26.725	26.725
Attività per imposte anticipate		61.563	38.704
Totale attività non correnti	1	**1.737.629**	**1.746.123**
Attività correnti			
Rimanenze		897.751	828.143
Crediti commerciali		271.460	357.413
di cui verso parti correlate		*1.829*	*1.772*
Attività per imposte correnti		18.484	13.975
Altri crediti e attività correnti		137.473	156.067
di cui verso parti correlate			*15.605*
Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico		49.204	49.346
Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato		86.949	55.647
di cui verso parti correlate		*86.949*	*55.647*
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		1.485.787	1.333.450
Attività detenute per la vendita		10.000	10.000
Totale attività correnti	2	**2.957.109**	**2.804.041**
TOTALE ATTIVITA'		**4.694.738**	**4.550.166**
Patrimonio netto			
Capitale sociale		43.935	43.935
Riserve		746.553	399.285
Riserva di traduzione		5.442	(14.473)
Risultato netto		(12.613)	375.094
Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo		**783.317**	**803.842**
Patrimonio netto di terzi		**177.728**	**167.345**
Totale patrimonio netto consolidato	3	**961.045**	**971.186**
Passività non correnti			
Fondi relativi al personale		61.586	59.614
Fondi per rischi e oneri		70.839	80.097
Passività per imposte differite		65.953	64.230
Passività finanziarie non correnti		964.986	940.076
Passività per *leasing* non correnti		229.948	266.944
di cui verso parti correlate		*4.497*	*6.536*
Finanziamento Soci		179.344	173.994
di cui verso parti correlate		*179.344*	*173.994*
Totale passività non correnti	4	**1.572.656**	**1.584.955**
Passività correnti			
Debiti commerciali		1.460.564	1.506.293
di cui verso parti correlate		*57.579*	*63.653*
Passività finanziarie correnti		387.834	193.608
Passività per *leasing* correnti		128.016	135.895
di cui verso parti correlate		*2.713*	*2.710*
Passività per imposte correnti		19.515	6.699
Altre passività correnti		165.108	151.531
Totale passività correnti	5	**2.161.037**	**1.994.025**
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		**4.694.738**	**4.550.166**

Conto economico consolidato

(In migliaia di Euro)	Note	Conto economico consolidato dei primi nove mesi	
		2026	2025
Ricavi da contratti con i clienti		4.548.093	1.936.137
di cui verso parti correlate		*18.233*	*21.318*
Costo del venduto		(3.572.767)	(1.555.293)
di cui verso parti correlate		*(268.462)*	*(344.874)*
Risultato operativo lordo		**975.327**	**380.844**
Spese di vendita e distribuzione		(729.877)	(127.780)
Spese amministrative		(249.201)	(169.885)
di cui verso parti correlate		*(146)*	*(84)*
Svalutazioni nette di attività finanziarie		(8.141)	(416)
Altri ricavi e proventi		32.677	2.842
Proventi da business combination		-	66.952
Altri costi operativi		(7.543)	(5.266)
Risultato operativo		**13.241**	**147.291**
Proventi finanziari		33.858	20.642
di cui verso parti correlate		*7.683*	*11.645*
Oneri finanziari		(57.048)	(49.905)
di cui verso parti correlate		*(5.486)*	*(5.592)*
Valutazioni società collegate col metodo del patrimonio netto		(10)	-
Risultato prima delle imposte		**(9.959)**	**118.028**
Imposte sul reddito		4.433	(11.865)
Risultato netto		**(5.525)**	**106.163**
Risultato netto di pertinenza dei terzi		**7.088**	**2.110**
Risultato netto di Gruppo		**(12.613)**	**104.052**
Risultato netto per azione base	6	(0,30)	2,37
Risultato netto per azione diluito	6	(0,30)	2,37

Conto economico consolidato complessivo

(In migliaia di Euro)	Note	Conto economico consolidato complessivo dei primi nove mesi	
		2026	2025
Risultato netto (A)		(5.525)	106.163
b) Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:			
Utili/(perdite) attuariali		(143)	
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:	3	(143)	-
c) componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:			
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali		(5.369)	1.321
Riserva di traduzione		25.506	(16.306)
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico	3	20.137	(14.985)
d) Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale (B+C)		19.994	(14.985)
Totale risultato netto complessivo (A)+(D)		14.469	91.178
Risultato netto di pertinenza dei terzi		11.312	5.331
Risultato netto di Gruppo		3.157	85.846

Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato

(In migliaia di Euro)	Note	Capitale sociale	Riserve	Risultato netto	Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	Patrimonio netto di pertinenza dei terzi	Totale
Al 31 dicembre 2024	3	43.935	128.541	160.633	333.109	65.530	398.641
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente			160.633	(160.633)	-		-
Azioni Proprie			(6.246)		(6.246)		(6.246)
Totale azioni proprie			(6.246)		(6.246)		(6.246)
Risultato netto				104.052	104.052	2.110	106.162
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali			1.321		1.321	0	1.321
Riserva di traduzione			(19.527)		(19.527)	3.221	(16.306)
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale					-	0	-
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio			(18.206)	104.052	85.846	5.331	91.177
Al 30 settembre 2025	3	43.935	264.722	104.052	412.710	70.861	483.573
Azioni Proprie			(6.426)		(6.426)		(6.426)
Totale azioni proprie			(6.426)		(6.426)		(6.426)
Aumento di capitale			125.684		125.684	94.733	220.417
Risultato netto				271.042	271.042	3.005	274.047
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali			(162)		(162)	242	80
Riserva di traduzione			2.517		2.517	(1.235)	1.282
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale			(1.523)		(1.523)	(263)	(1.786)
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio			832	271.042	271.874	1.749	273.623
Al 31 dicembre 2025	3	43.935	384.812	375.094	803.842	167.344	971.186
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente			375.094	(375.094)	-		
Azioni Proprie			(24.609)		(24.609)		(24.609)
Totale azioni proprie			(24.609)		(24.609)		(24.609)
Risultato netto				(12.613)	(12.613)	7.088	(5.525)
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali			(4.441)		(4.441)	(929)	(5.370)
Riserva di traduzione			21.282		21.282	4.224	25.506
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale			(143)		(143)		(143)
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio			16.698	(12.613)	4.084	10.383	14.468
Al 30 settembre 2026	3	43.935	751.995	(12.613)	783.317	177.728	961.046

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre	
	2026	2025
Risultato prima delle imposte	(9.959)	118.028
- Rettifiche per:		
Ammortamenti e svalutazioni	249.587	76.263
Oneri / (proventi) finanziari	23.200	29.263
di cui verso parti correlate	*2.197*	*(5.232)*
Altre variazioni non monetarie da business combination	-	(66.952)
Flusso di cassa generato / (assorbito) da attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto	**262.828**	**156.601**
Variazione delle rimanenze	(69.609)	9.120
Variazione dei crediti commerciali	77.812	(42.417)
Variazione dei debiti commerciali	(29.610)	75.183
Variazione di altre attività e passività	26.803	21.898
Utilizzo dei fondi per rischi e oneri e dei fondi per il personale	(7.478)	164
Imposte pagate	(8.348)	(2.866)
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività operativa	**251.193**	**217.684**
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(108.964)	(122.230)
Investimenti in attività immateriali	(2.188)	(1.921)
Investimenti (disinvestimenti) di attività finanziarie	(31.069)	133.948
Cassa netta acquisita Diageo	-	10.897
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività di investimento	**(142.222)**	**20.694**
Accensioni di debiti finanziari	287.168	216.362
Rimborsi di debiti finanziari	(98.013)	(187.256)
Rimborsi di passività per *leasing*	(110.351)	(17.943)
di cui verso parti correlate	*(4.470)*	*(4.470)*
Interessi netti pagati	(12.034)	(9.555)
Vendita (acquisto) azioni proprie	(24.609)	(6.246)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) da attività finanziaria	**42.161**	**(4.638)**
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	**152.339**	**233.739**
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	**1.333.450**	**455.135**
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	152.339	233.739
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	**1.485.788**	**688.874**

Area di consolidamento e avviamento

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale al 30 settembre 2026	Percentuale di controllo	
				Al 30 settembre	Al 31 dicembre
				2026	2025
NewPrinces SpA	Italia - Via J.F. Kennedy 16, Reggio Emilia	EUR	43.935.050	Capogruppo	Capogruppo
Centrale Latte d'Italia SpA	Italia - Via Fuorni di Sotto 86, Salerno	EUR	28.840.041	67,74%	67,74%
Princes Group PLC	Royal Liver Building - Pier Head - Liverpool	GBP	24.470.295	82,70%	82,70%
Princes Retail SpA	Via Bisceglie 61 – Milano	EUR	32.800.000	100%	100%
Princes Ready to Drink SpA	Via Statale 63 - Santa Vittoria d'Alba (CN)	EUR	20.640.000	100%	100%
Plasmon S.r.l.	Via Migliara 45 - Latina (LT)	EUR	50.000	100%	100%

Si precisa che alle date di riferimento del Bilancio Consolidato tutte le società incluse nel perimetro sono state consolidate con il metodo integrale.
Il Bilancio Consolidato include la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della NewPrinces e delle società controllate approvate dai rispettivi organi amministrativi, predisposte sulla base delle relative situazioni contabili e, ove applicabile, opportunamente rettificate per renderle conformi agli IFRS.
La data di chiusura dell'esercizio delle entità consolidate è allineata con quella della Capogruppo.

La tabella seguente riepiloga, con riferimento alle società incluse nel perimetro del Bilancio Consolidato, le informazioni relative alla denominazione sociale, alla sede legale, alla valuta funzionale e al capitale sociale al 30 settembre 2026:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale al 30 settembre 2026
NewPrinces S.p.A.	Italia - Via J.F. Kennedy 16, Reggio Emilia	EUR	43.935.050
Newlat Deutschland Gmbh	Germania - Fransozenstraße 9, Mannheim	EUR	1.025.000
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	Italia - Via Filadelfia 220, 10137 Torino	EUR	28.840.041
Princes France Sas	951 Rue Denis Papin, 54710 Ludres, Francia	EUR	1.000.000
Symington's Limited	Leeds, 2528254 Dartmouthway	GBP	100.000
Princes Group Plc	Royal Liver Building Pier Head Liverpool	GBP	24.470.295
Princes Holding (Rotterdam) B.V.	Boompjes 40, PO Box 19157, 3001 BD, Rotterdam, Holland	EUR	1.831.109
Princes Foods B.V.	Boompjes 40, PO Box 19157, 3001 BD, Rotterdam, Holland	EUR	635.000
Princes Polska	Boompjes 40, PO Box 19157, 3001 BD, Rotterdam, Holland	PLN	-
Princes Italia S.p.A.	Italia - Via J.F. Kennedy 16, Reggio Emilia	EUR	40.000.000
Princes Tuna (Mauritius) Ltd.	PO Box 131, New Trunk Road, Riche Terre, Port Louis, Republic of Mauritius	EUR	14.512.262
Indico Canning Ltd.	Marine Road, Port Louis, Republic of Mauritius	EUR	125.397
West	Royal Liver Building Pier Head Liverpool	GBP	100
Princes Ready to Drink SpA	Via Statale 63 - Santa Vittoria d'Alba (CN)	EUR	20.640.000
Plasmon S.r.l.	Via Migliara 45 - Latina (LT)	EUR	50.000
GS SpA	Via Bisceglie 61 – Milano (MI)	EUR	32.800.000
Princes Finance SpA	Via Bisceglie 61 – Milano (MI)	EUR	2.500.000
Belmon Srl	Via Bisceglie 61 – Milano (MI)	EUR	100.000

Si precisa che alle date di riferimento del Bilancio Consolidato tutte le società incluse nel perimetro sono state consolidate con il metodo integrale. Inoltre, il perimetro di consolidamento ha di fatto incluso anche una proporzione di attività, passività, costi e ricavi degli accordi a controllo congiunto nella forma di "joint operations" relativi alle società Edible Oil Limited ("EOL") e la sua controllata EOL Polska già inclusi nei saldi attinenti alle società del sottogruppo inglese Princes Group Plc. La tabella seguente riepiloga, con riferimento alle società (joint operation) incluse proporzionalmente nel perimetro del Bilancio Consolidato, le informazioni relative alla denominazione sociale, alla sede legale, alla valuta funzionale e al capitale sociale al 30 settembre 2026:

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale sociale al 30 settembre 2026
Edible Oils Limited	Royal Liver Building Pier Head Liverpool	GBP	8.626.000
Edible Oils Polska SP. Z.O.O.	ul. B. Chrobrego 29, 64-500 Szamotuły	ZL	70.155.000

Le due società di cui sopra derivano da un investimento al 50% da parte del Gruppo in un accordo a controllo congiunto che richiede il consenso unanime dei soci in merito alle decisioni circa le attività rilevanti delle società. L'attività principale di Edible Oils Limited e della sua controllata Edible Oils Polska SP. Z.O.O. è la lavorazione di oli commestibili. L'accordo contrattuale prevede l'acquisto in esclusiva da parte del Gruppo dell'intera produzione di olio dalle due società. L'intero output della produzione del sottogruppo Edible Oils è acquistato dal Gruppo (per poi essere rivenduto a terzi); pertanto, le obbligazioni del sottogruppo Edible Oils sono soddisfatte esclusivamente grazie alla cassa ricevuta dai partecipanti all'accordo attraverso l'acquisto dell'output. In conseguenza, il sottogruppo Edible Oils è stato identificato come una joint operation sulla base degli "altri fatti e circostanze" disciplinati dall'IFRS 11 B29 – B32. Il consolidamento degli attivi, dei passivi dei costi e dei ricavi del sottogruppo Edible Oils avviene, dunque, in base alla percentuale di possesso, quest'ultima ritenuta l'indicatore più appropriato nel contesto di una joint operation ove gli accordi sono configurati attraverso una società a limitata responsabilità e con personalità giuridica.
Nella predisposizione del Bilancio Consolidato tutti i saldi e le operazioni effettuati tra le società incluse nel relativo perimetro sono stati eliminati e pertanto il Bilancio Consolidato non include alcuna delle operazioni in esame.
Si precisa, infine, che il Gruppo detiene, direttamente o indirettamente, partecipazioni non di controllo in

- Mercarfir, società consortile che gestisce il Centro Alimentare polivalente di Firenze, pari al 25% tramite la società Centrale del Latte d'Italia S.p.A. in Mercafir pari al 25% ed è stata valutata con il metodo del patrimonio netto;
- Marine Biotechnology, società specializzata nella produzione di farina e olio di pesce, pari al 33% tramite la società Princes Tuna Mauritius ed è stata valutata con il metodo del patrimonio netto;

Acquisizione nel corso dell'esercizio

In data 25 marzo 2026 è stato sottoscritto un accordo fra la società GS e Belmon S.r.l. finalizzato all'ingresso della società GS nella compagine sociale di Belmon.
Alla data del closing è stato deliberato un aumento di capitale sociale dell'importo pari ad Euro 90.000 interamente riservato alla sottoscrizione da parte di GS, previa rinuncia del corrispondente diritto di opzione del Socio Belmon, versati mediante rinuncia al credito vantato nei confronti della società così che all'esito del suddetto aumento di capitale il Socio Belmon e GS siano titolari rispettivamente di una quotazione di partecipazione pari al 10% e al 90%.

Con la sottoscrizione dell'accordo i soci hanno provveduto contestualmente al versamento dell'importo complessivo di Euro 2.010.000 mediante conversione del finanziamento soci di Euro 201.000 da parte del Socio Belmon e mediante rinuncia al credito da parte di GS di Euro 1.809.000

Di seguito una tabella di raccordo fra le attività e passività iscritte provvisoriamente e quelle successivamente rideterminate a seguito della valutazione al fair value. A tale proposito si segnala che le attività di *Purchase Price Allocation* (di seguito anche "PPA") sono attualmente in corso e pertanto i valori esposti nella seguente tabella sono da considerarsi come provvisori

(In migliaia di Euro)	Al 31 Marzo 2026	PPA provvisoria	Al 31 Marzo 2026
Attività non correnti			
Immobili, impianti e macchinari	267		267
Attività immateriali	17		17
Altri crediti e attività non correnti	1.300		1.300
Totale attività non correnti	**1.584**		**1.584**
Attività correnti			
Rimanenze	6.087		6.087
Crediti commerciali	239		239
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.112		3.112
Altri crediti e attività correnti	655		655
Totale attività correnti	**10.093**		**10.093**
Passività non correnti			
Fondi relativi al personale	208		208
Fondi per rischi e oneri	140		140
Totale passività non correnti	**348**		**348**
Passività correnti			
Debiti commerciali	9.643		9.643
Altre passività correnti	1.752		1.752
Totale passività correnti	**11.395**		**11.395**
Totale attività nette acquisite (valori determinati in via provvisoria)	(66)		(66)
Fair value del corrispettivo alla data di acquisizione	90		90
Goodwill determinato in via provvisoria	**156**		**156**

Aggiornamento processo di acquisizione del Gruppo GS

Alla data del presente resoconto le attività di PPA sono attualmente in corso. Il Gruppo ha conferito uni specifico incarico ad una primaria società di consulenza terza indipendente ed al momento il processo di valutazione al fair value delle attività e passività acquisite non è stato ancora completato. In via provvisoria, il Gruppo ha effettuato una valutazione a fair value delle principali poste attese essere soggette a variazione di valore. In tal senso sono stati considerati i seguenti effetti:

(v) la valutazione provvisori degli impianti e macchinari attraverso il metodo della stima del costo di sostituzione a nuovo ("Replacement Cost New") ovvero il costo necessario, alla data della stima, per acquistare un bene realizzato con correnti tecnologie e materiali, che sia in grado di sostituire il bene stesso possedendone la medesima capacità, resa, desiderabilità ed utilità;

(vi) la valutazione dei diritti d'uso considerando il valore di mercato degli affitti;

(vii) la valutazione di licenze ad utilizzo del marchio Carrefour per un periodo di tre anni valorizzata provvisoriamente con il metodo "relief-of-royalty";

(viii) l'emersione di passività potenziali da valutare a fair value (per le quali è stato applicato un approccio probabilistico, considerato come la miglior stima disponibile) alla quale corrisponde la parziale rilevazione tra le attività non correnti di attivi da indennizzo garantiti da clausole del contratto di vendita su alcuni contenziosi.

Come previsto dal relativo principio contabile, il management finalizzerà le opportune valutazioni entro 12 mesi dalla data di acquisizione.

Informazioni settoriali

L'IFRS 8 - *Settori operativi* definisce un settore operativo come una componente:

- che coinvolge attività imprenditoriali generatrici di ricavi e di costi;
- i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale;
- per la quale sono disponibili dati economico finanziari separati.

Ai fini dell'IFRS 8, l'attività svolta dal Gruppo è identificabile nei seguenti settori operativi: Milk & Dairy Products, Foods, Drinks, Fish, Italian Products, Oils, Distribuzione ed Altri Prodotti/Holding.

La tabella di seguito riporta le grandezze economiche e patrimoniali esaminate dal più alto livello decisionale operativo al fine di una valutazione delle *performance* del Gruppo al 30 settembre 2026 e al 30 settembre 2025:

(In Euro migliaia)	Conto economico consolidato								
	Dairy Products	Foods	Drinks	Fish	Italian Products	Oils	Distribuzione	Altri Prodotti	Totale Bilancio Consolidato
Ricavi da contratti con i clienti verso terzi	215.665	522.083	378.329	323.087	381.093	257.179	2.459.215	11.442	**4.548.093**
EBITDA (*)	**23.044**	**47.154**	**16.293**	**19.793**	**60.074**	**9.028**	**85.429**	**2.014**	**262.829**
EBITDA Margin	10,69%	9,03%	4,31%	6,13%	15,76%	3,51%	3,47%	17,60%	**5,78%**
Ammortamenti e svalutazioni	12.828	19.314	16.909	5.590	41.498	1.477	135.683	8.147	**241.445**
Svalutazioni nette di attività finanziarie									**8.141**
Risultato operativo	**10.217**	**27.841**	**(617)**	**14.203**	**18.576**	**7.552**	**(50.254)**	**(14.274)**	**13.241**
Proventi finanziari	-							33.858	**33.858**
Oneri finanziari	-							(57.048)	**(57.048)**
Valutazioni società collegate col metodo del patrimonio netto								(10)	**(10)**
Risultato prima delle imposte	**10.217**	**27.841**	**(617)**	**14.203**	**18.576**	**7.552**	**(50.254)**	**(37.474)**	**(9.959)**
Imposte sul reddito	-							4.433	**4.433**
Risultato netto	**10.217**	**27.841**	**(617)**	**14.203**	**18.576**	**7.552**	**(50.254)**	**(33.041)**	**(5.526)**

(*) L'EBITDA è calcolato come somma in valore assoluto del risultato operativo, delle svalutazioni nette di attività finanziarie e degli ammortamenti e svalutazioni.

(In Euro migliaia)	Conto economico consolidato							
	Dairy Products	Foods	Drinks	Fish	Italian Products	Oils	Altri Prodotti	Totale Bilanci Consolidato
Ricavi da contratti con i clienti verso terzi	247.369	538.535	276.497	320.434	301.188	239.715	12.401	**1.936.137**
EBITDA (*)	**25.641**	**51.645**	**14.493**	**14.057**	**41.881**	**8.804**	**80**	**156.601**
EBITDA Margin	10,37%	9,59%	5,24%	4,39%	13,91%	3,67%	0,65%	**8,09%**
Ammortamenti e svalutazioni	11.540	21.751	11.731	5.810	17.800	1.570	5.645	**75.846**
Svalutazioni nette di attività finanziarie							416	**416**
Provento da business combination							66.952	**66.952**
Risultato operativo	**14.101**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**60.971**	**147.291**
Proventi finanziari	-						20.642	**20.642**
Oneri finanziari	-						(49.905)	**(49.905)**
Risultato prima delle imposte	**14.101**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**31.709**	**118.029**
Imposte sul reddito	-						(11.865)	**(11.865)**
Risultato netto	**14.101**	**29.894**	**2.762**	**8.247**	**24.081**	**7.234**	**19.843**	**106.162**

(*) L'EBITDA è calcolato come somma in valore assoluto del risultato operativo, delle svalutazioni nette di attività finanziarie e degli ammortamenti e svalutazioni.

Di seguito i ricavi attribuiti per area geografica:

(In migliaia di Euro)	Periodo dei nove mesi chiuso al 30 settembre	
	2026	2025
Italia	2.822.400	307.402
Germania	112.831	119.949
Regno Unito	1.277.236	1.194.239
Altri Paesi	335.627	314.547
Totale ricavi da contratti con i clienti	**4.548.093**	**1.936.137**

I mercati che assumono particolare rilevanza sono l'Italia e il Regno Unito, che rappresentano i principali Paesi di operatività del Gruppo, nonché la Germania, mercato nel quale il marchio Delverde detiene una posizione competitiva consolidata e una quota di mercato particolarmente significativa. L'insieme di questi 3 Paesi rappresenta circa l'93% dei ricavi del Gruppo.
Il Gruppo monitora inoltre con continuità l'evoluzione dei ricavi e delle dinamiche commerciali in ulteriori mercati, seppur di minor volume, tra cui la Polonia, la Spagna e i Paesi Scandinavi.

Note illustrative

Base di preparazione

Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026 è stato redatto in accordo ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS) adottati dall'Unione Europea per i bilanci interinali (IAS 34). I prospetti di bilancio sono stati redatti in accordo con lo IAS 1, mentre le note illustrative sono state predisposte in forma condensata, applicando la facoltà prevista dallo IAS 34 e pertanto non includono tutte le informazioni richieste per un bilancio annuale redatto in accordo agli IFRS. Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026 deve quindi essere letto unitamente al bilancio consolidato annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.
La redazione di un bilancio interinale in accordo con lo IAS 34 - *Interim Financial Reporting* richiede giudizi, stime e assunzioni che hanno un effetto sui valori dei ricavi, dei costi e delle attività e passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento dello stesso. Va rilevato che, trattandosi di stime, esse potranno divergere dai risultati effettivi che si potranno ottenere in futuro. Le voci di bilancio che richiedono, più di altre, una maggiore soggettività da parte degli Amministratori nell'elaborazione delle stime e per le quali una modifica delle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sul bilancio sono: l'avviamento, l'ammortamento delle immobilizzazioni, le imposte differite, il fondo svalutazione crediti, il fondo svalutazione magazzino, i fondi rischi, i piani a benefici definiti a favore dei dipendenti, i debiti per acquisto di partecipazioni contenuti nelle altre passività e la determinazione dei *fair value* delle attività e passività acquisite nell'ambito delle aggregazioni aziendali.
Ai sensi dello IAS 36, gli Amministratori valutano a ciascuna data di riferimento l'esistenza di indicatori che possano far ritenere che le attività non correnti, incluso l'avviamento e le attività immateriali a vita utile indefinita, abbiano subito una riduzione di valore.
Tra gli indicatori di natura esterna, lo IAS 36, paragrafo 12(d), contempla la circostanza in cui il valore contabile del patrimonio netto consolidato risulti superiore alla capitalizzazione di mercato dell'entità. Al riguardo, gli Amministratori hanno considerato che, alla data odierna, la capitalizzazione di borsa di NewPrinces S.p.A. — pari a Euro 18,37 per azione, corrispondente a circa Euro 807 milioni — risultava superiore al

patrimonio netto consolidato di pertinenza del Gruppo alla medesima data (circa Euro 783 milioni).

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione utilizzati ai fini della predisposizione dei prospetti contabili consolidati al 30 settembre 2026 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2025, ad eccezione dei nuovi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2026 di seguito esposti che - si segnala - non hanno avuto impatti significativi sulla situazione patrimoniale ed economica al 30 settembre 2026.

I principi contabili adottati sono quelli descritti nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, ad eccezione di quelli adottati a partire dal 1° gennaio 2026 e descritti successivamente:

a) Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni efficaci dal 1° gennaio 2026
   1) "*Amendments to IFRS 9 and IFRS 7, Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments*": Lo IASB ha pubblicato in data 30 maggio 2024 gli emendamenti ai principi IFRS 9 Financial Instruments e IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures, introducendo chiarimenti in materia di classificazione e valutazione degli strumenti finanziari, inclusi aspetti relativi a caratteristiche ESG, derecognition delle passività finanziarie regolate tramite sistemi elettronici di pagamento e ulteriori informazioni integrative. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026.
   2) "*Annual improvements to IFRS – Volume 11*": Lo IASB ha pubblicato in data 18 luglio 2024 il documento *Annual Improvements* to *IFRS Accounting Standards* - Volume 11, che contiene chiarimenti, semplificazioni, correzioni e modifiche ai principi contabili IFRS volti a migliorarne la coerenza. I principi contabili interessati sono: IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures and its accompanying Guidance on implementing* IFRS 7, IFRS 9 *Financial Instruments*, IFRS 10 *Consolidated Financial Statements* e IAS 7 *Statement of Cash Flows*. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026.
   3) "*Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 – Contracts Referencing Nature-dependent Electricity*": Lo IASB ha pubblicato in data 18 dicembre 2024 gli emendamenti ai principi contabili IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* per aiutare le imprese a riportare al meglio gli effetti finanziari dei contratti strutturati come *Power Purchase Agreements (PPAs)*, per garantire agli investitori un'informazione efficace su performance finanziarie delle aziende e sui flussi di cassa futuri.

b) Nuovi principi contabili ed emendamenti non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo:

1) "*IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements*": Il 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato il nuovo principio IFRS 18, che sostituisce lo IAS 1 e introduce significative novità in materia di presentazione e informativa di bilancio. In particolare, il principio ridefinisce la struttura del conto economico attraverso l'introduzione di categorie obbligatorie e di nuovi subtotali, con l'obiettivo di migliorare la comparabilità tra le società. Inoltre, stabilisce nuovi principi per l'aggregazione e disaggregazione delle informazioni; infine, il principio introduce specifici obblighi informativi nelle note esplicative relativi agli indicatori di performance definiti dal *management (Management-defined Performance Measures – MPM*), richiedendo la descrizione delle misure utilizzate, delle relative modalità di calcolo e la riconciliazione con i corrispondenti subtotali previsti dagli IFRS, al fine di fornire agli investitori informazioni più trasparenti, comparabili e facilmente comprensibili sui risultati finanziari delle imprese. Tale principio interesserà tutte le società che utilizzano i principi contabili IFRS. Il principio sarà efficace per gli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata. Nel corso dell'esercizio 2026 il Gruppo ha avviato le attività di analisi finalizzate a valutare i potenziali impatti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 18. Si evidenzia tuttavia che gli effetti dell'applicazione di tale principio sono ancora in fase di valutazione, per cui non è ancora possibile determinare gli impatti sul bilancio consolidato del Gruppo".
2) "*IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*": Lo IASB ha pubblicato in data 9 maggio 2024 un nuovo principio per le società controllate senza responsabilità pubblica, che consente alle controllate idonee di utilizzare i principi contabili IFRS con un'informativa ridotta. L'applicazione dell'IFRS 19 ridurrà i costi di redazione dei bilanci delle controllate mantenendo l'utilità delle informazioni per gli utilizzatori dei loro bilanci. Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata.
3) "*Amendments to IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*": Lo IASB ha pubblicato in data 21 agosto 2025 un emendamento al principio contabile IFRS19. Le nuove modifiche aiutano le controllate idonee a ridurre gli obblighi di informativa per i Principi e le modifiche emesse tra febbraio 2021 e maggio 2024, in particolare: o IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements*; o *Supplier Finance Arrangements (Amendments to IAS 7 and* IFRS 7); o *International Tax Reform—Pillar Two Model Rules (Amendments to* IAS 12); o *Lack of Exchangeability (Amendments to* IAS 21); *and o Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Amendments to* IFRS 9 *and* IFRS 7). Con tali modifiche, l'IFRS 19 riflette le modifiche ai principi contabili IFRS che entreranno in vigore fino al 1° gennaio 2027, data in cui sarà applicabile l'IFRS 19.
4) "*Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates*": Lo IASB ha pubblicato in data 13 novembre 2025 un emendamento al principio contabile IAS 21 che chiarisce come le aziende debbano convertire i bilanci da una valuta

non iperinflazionata (*nonhyperinflationary currency*) a una valuta iperinflazionata. L'obiettivo è migliorare pertinenza e comparabilità delle informazioni. Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata.

5) "*IFRS 20 Regulatory Assets and Regulatory Liabilities*": Lo IASB ha pubblicato in data 27 maggio 2026 un nuovo principio contabile destinato alle imprese soggette a regolamentazione tariffaria. Lo standard mira a migliorare la comprensione, da parte degli investitori, degli effetti della regolazione sulla performance, sulla situazione patrimoniale e sui flussi di cassa futuri. L'IFRS 20 introduce il concetto di "differenza temporale", imponendo la rilevazione in bilancio degli scostamenti tra il momento di erogazione dei servizi regolamentati e quello in cui possono essere addebitati ai clienti. Il principio riduce la diversità delle prassi e rafforza la comparabilità nei settori regolamentati. Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2029, è consentita l'applicazione anticipata.
6) "*Amendments to the Fair Value Option in IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures*": in data 26 giugno 2026 lo IASB ha pubblicato un emendamento al principio contabile IAS 28 per chiarire quali entità possano applicare l'opzione del fair value in luogo del metodo del patrimonio netto. Il principio sarà efficace per gli esercizi iniziati al 1° gennaio 2027, è consentita l'applicazione anticipata.

Note illustrative al 30 settembre 2026

1. Attività non correnti

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2026	Al 31 dicembre 2025
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	1.063.914	1.045.855
Attività per diritto d'uso	285.862	314.770
Attività immateriali	217.407	238.080
Investimenti immobiliari	68.174	67.917
Partecipazioni in imprese collegate	8.520	8.359
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	1.947	1.947
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.516	3.768
Altri crediti e attività non correnti	26.725	26.725
Attività per imposte anticipate	61.563	38.704
Totale attività non correnti	1.737.629	1.746.123

Immobilizzazioni, impianti e macchinari

Nelle voci "impianti e macchinari", "migliorie su fabbricati in locazione" ed "attrezzature industriali e commerciali" sono riportati gli investimenti effettuati nel corso dei primi nove mesi del 2026 pari ad Euro 109 milioni. Si rimanda alla sezione investimenti del presente resoconto per maggiori dettagli.

Attività per diritti d'uso

Il decremento delle attività per diritto d'uso registrato nel periodo è riconducibile principalmente all'ammortamento di periodo e all'acquisto da parte del Gruppo GS di alcuni punti vendita precedenti concessi in affitto.

Il tasso di attualizzazione è stato determinato sulla base del tasso di finanziamento marginale del Gruppo, ovvero il tasso che il Gruppo dovrebbe pagare per un prestito, con una durata e con garanzie simili, necessario per ottenere un'attività di valore simile all'attività consistente nel diritto di utilizzo in un contesto economico simile. Il Gruppo ha deciso di applicare un unico tasso di attualizzazione ad un portafoglio di leasing con caratteristiche ragionevolmente simili, quali i leasing con una durata residua simile per una classe di attività sottostante simile, in un contesto economico simile.

Attività immateriali

La variazione rispetto al 31 dicembre 2025 è dovuta essenzialmente all'ammortamento di periodo.

Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in imprese collegate pari ad Euro 8.520 migliaia si riferiscono principalmente alla partecipazione detenuta dalla Centrale del Latte d'Italia S.p.A. in Mercafir Scpa per un importo pari ad Euro 1.401 migliaia ed alla partecipazione detenute

indirettamente dal Gruppo Princes in Marine Biotechnology Limited per un ammontare pari ad Euro 7.119 migliaia.

Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico
Tali saldi, di ammontare non rilevante, si riferiscono a strumenti di capitale in imprese minori ed in particolare la partecipazione detenuta dalla Princes Limited in Cawston Press Limited.

Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato
Tali saldi si riferiscono principalmente ai depositi cauzionali versati a fronte dei contratti di locazione in essere.

Altri crediti ed attività non correnti
Al 30 settembre 2026 gli altri crediti ed attività non correnti si riferiscono a Indemnification assets (attivi da indennizzo) rilevati a seguito dell'operazione di acquisizione di GS / Carrefour e si riferiscono ai diritti di indennizzo contrattualmente previsti a favore del Gruppo in relazione a specifiche passività potenziali identificate in sede di purchase price allocation. Tali attività rappresentano il presumibile recupero di oneri futuri connessi a rischi già stimati e riflessi tra le passività acquisite, sulla base delle garanzie rilasciate dal venditore. La valutazione è stata effettuata in coerenza con i criteri adottati per la determinazione delle passività sottostanti, tenendo conto della probabilità di manifestazione dei rischi e della recuperabilità degli importi garantiti. Eventuali variazioni nelle stime dei rischi o nella capacità di escussione delle garanzie potranno comportare adeguamenti del valore iscritto nelle successive chiusure di bilancio.

Attività per imposte anticipate
Al 30 settembre 2026 tale voce ammonta ad un saldo pari ad Euro 61.563 migliaia (Euro 38.704 migliaia al 31 dicembre 2025).
Al 30 settembre sono state stanziate imposte anticipate su perdite fiscali per complessivi 23 milioni di Euro (a fronte di perdite fiscali che ammontano a complessivi 1,9 miliardi di Euro) in quanto c'è la ragionevole certezza di utilizzo nel corso dell'esercizio attraverso gli imponibili fiscali delle società rientranti nel consolidato fiscale di Gruppo. Le altre imposte anticipate si riferiscono allo stanziamento di fondi tassati. Sulla base dei piani pluriennali predisposti, il management ritiene tali crediti interamente recuperabili, attraverso gli imponibili fiscali futuri.

2. Attività correnti

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2026	Al 31 dicembre 2025
Attività correnti		
Rimanenze	897.751	828.143
Crediti commerciali	271.460	357.413
Attività per imposte correnti	18.484	13.975
Altri crediti e attività correnti	137.473	156.067
Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	49.204	49.346
Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato	86.949	55.647
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.485.787	1.333.450
Attività detenute per la vendita	10.000	10.000
Totale attività correnti	**2.957.109**	**2.804.041**

Rimanenze

Le Rimanenze finali sono in aumento rispetto ai dati al 31 dicembre 2025 per effetto di un incremento delle quantità a seguito delle attività produttive stagionali nel settore del pomodoro e dei legumi.

Crediti commerciali

Non si segnalano variazioni significative nelle condizioni di incasso. I Crediti sono esposti al netto del fondo svalutazione, stimato prudenzialmente sulla base delle informazioni in possesso al fine di adeguarne il valore al presunto realizzo.

A ciascuna data di riferimento del bilancio, i crediti verso clienti sono analizzati per verificarne la recuperabilità ai sensi del principio contabile IFRS 9. Al fine di effettuare tale analisi, il Gruppo valuta se esistono perdite attese su crediti verso clienti su tutto l'arco della durata di tali crediti e tiene in considerazione l'esperienza storicamente maturata riguardo le perdite su crediti, raggruppati in classi omogenee, e corretta sulla base di fattori specifici della natura dei crediti del Gruppo e del contesto economico. I crediti verso clienti sono svalutati quando non vi è razionale aspettativa di essere recuperati e l'eventuale svalutazione viene riconosciuta nel conto economico alla voce "ammortamenti e svalutazioni".

Attività per imposte correnti

Le attività per imposte correnti ammontano ad Euro 18.484 migliaia (Euro 13.975 migliaia al 31 dicembre 2025).

Altri crediti e attività correnti

La voce Altri crediti ed attività correnti è costituita da crediti tributari, anticipi a fornitori, risconti attivi ed altri crediti a breve termine.

Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico

Tale voce include principalmente titoli di stato detenuti per la gestione temporanea di eccessi di liquidità e in ottica di vendita.

Secondo quanto stabilito dall'IFRS 13 le suddette attività finanziarie sono classificate sulla base di una gerarchia di livelli che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del fair value. Per quanto riguarda i titoli di stato (BTP) sono classificati come livello 1 ovvero il fair value viene determinato con riferimento a prezzi quotati (non rettificati) su mercati attivi per strumenti finanziari identici.

Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato

I crediti finanziari valutati al costo ammortizzato si riferiscono a crediti finanziari vantati nei confronti della parte correlata New Property S.p.A. per un ammontare complessivo di Euro 12.100 migliaia e della controllante Newlat Group S.A. per euro 74.849 migliaia relativi ai rapporti di cash pooling in essere classificati in tale voce a seguito della gestione complessiva della liquidità del gruppo conseguente alla recente acquisizione del Gruppo Princes Limited ed alle transazioni collegate (tra cui il finanziamento soci ottenuto dalla stessa Newlat Group S.A. di cui alla relativa nota).

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le Disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono costituite principalmente da conti correnti bancari a vista.

Al 30 settembre 2026 le disponibilità liquide non sono soggette a restrizioni o vincoli.

Si rimanda al rendiconto finanziario per le variazioni intervenute nella voce "Disponibilità liquide e mezzi equivalenti" in esame.

3. Patrimonio netto

Capitale sociale

Al 30 settembre 2026, il capitale sociale della Società, interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 43.935.050, suddiviso in n. 43.935.050 azioni ordinarie che sono state dematerializzate a seguito dell'operazione di IPO nell'ottobre 2019.

Si rimanda al prospetto di movimentazione del patrimonio netto per maggiori dettagli in merito ai movimenti avvenuti nel corso dei primi nove mesi del 2026.

4. Passività non correnti

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2026	Al 31 dicembre 2025
Passività non correnti		
Fondi relativi al personale	61.586	59.614
Fondi per rischi e oneri	70.839	80.097
Passività per imposte differite	65.953	64.230
Passività finanziarie non correnti	964.986	940.076
Passività per *leasing* non correnti	229.948	266.944
Finanziamento Soci	179.344	173.994
Totale passività non correnti	1.572.656	1.584.955

Fondi relativi al personale

Al 30 settembre 2026 tale voce ammonta ad Euro 61.586 migliaia, con un incremento rispetto al 31 dicembre 2025 (pari ad Euro 1.972 migliaia) dovuto principalmente alla rivalutazione del fondo presente in azienda.

Fondi per rischi e oneri

(In migliaia di Euro)	Fondo indennità clientela agenti	Fondi rischi legali	Altri fondi per rischi e oneri	Totale fondo rischi e oneri
Saldo al 31 dicembre 2025	2.441	14.763	62.891	80.097
Accantonamenti	126		9.897	10.023
Riclassifiche			(5.041)	(5.041)
Utilizzi/rilasci		(197)	(14.183)	(14.380)
Variazione nel perimetro di consolidamento			140	140
Saldo al 30 settembre 2026	2.567	14.566	53.704	70.839

Nel corso dei primi nove mesi del 2026, il Gruppo ha proceduto al rilascio ed utilizzo di fondi per complessivi 14,2 milioni di Euro, di cui Euro 5,5 milioni, relativi al rilascio del fondo stanziato in relazione agli oneri connessi alla ristrutturazione del personale.
Il rilascio è conseguente al verificarsi di eventi e circostanze successivi alla data di acquisizione che hanno determinato il venir meno dell'obbligazione sottostante e, conseguentemente, della probabilità di sostenimento degli oneri precedentemente accantonati. Tali eventi non erano conosciuti né esistenti alla data di acquisizione e, pertanto, non rappresentano nuove informazioni relative a fatti e circostanze esistenti a tale data.
In considerazione della natura dell'evento che ha determinato il rilascio, la Società ha ritenuto che lo stesso non costituisca un aggiustamento del measurement period ai sensi dell'IFRS 3 e non abbia pertanto comportato una modifica retrospettiva degli importi rilevati alla data di acquisizione nell'ambito della Purchase Price Allocation. Il relativo

effetto economico, pari a Euro 5.527 migliaia, è stato conseguentemente rilevato nel conto economico dell'esercizio.
Il trattamento contabile adottato è coerente con quanto previsto dall'IFRS 3.45, secondo cui gli aggiustamenti effettuati durante il measurement period sono limitati alle nuove informazioni ottenute successivamente all'acquisizione relative a fatti e circostanze che esistevano alla data di acquisizione. Gli eventi derivanti da circostanze sorte successivamente alla data di acquisizione non costituiscono, invece, measurement-period adjustments. Il rilascio del fondo è inoltre coerente con quanto previsto dall'IAS 37.59, che richiede di riesaminare gli accantonamenti a ciascuna data di riferimento e di procedere al loro storno qualora non sia più probabile un esborso di risorse economiche per l'adempimento dell'obbligazione.

Passività per imposte differite
Al 30 settembre 2026 le passività per imposte differite risultano essere pari ad Euro 65.953 migliaia e si riferiscono principalmente all'effetto fiscale relativi ai plus valori allocati a seguito di completamento di *purchase price allocation*.

Passività finanziarie non correnti e correnti
Si rimanda a quanto riportato nella posizione finanzia netta di Gruppo.
In merito ai movimenti del periodo, si segnala che il prestito obbligazionario avente scadenza nel febbraio 2027 è stato riclassificato fra i debiti entro l'esercizio.
In tale ambito si segnala che con riferimento al prestito obbligazionario ISIN XS2289795465 in scadenza nel mese di febbraio 2027 per un valore complessivo di Euro 200 milioni, la Società ha avviato le prime interlocuzioni con i principali operatori finanziari al fine di valutare l'opportunità di procedere all'emissione di un nuovo prestito obbligazionario, anche finalizzato al rimborso del debito in scadenza. Si precisa, in ogni caso, che il Gruppo dispone di sufficienti risorse finanziarie per far fronte regolarmente al rimborso del debito alla relativa scadenza, anche indipendentemente dal perfezionamento di una nuova emissione obbligazionaria.
La verifica del rispetto di *covenants* finanziari viene effettuata solamente sui dati annuali al 31 dicembre in base alle richieste dei relativi contratti; il Gruppo ritiene che tali *covenants* saranno rispettati al 31 dicembre 2026 considerati anche i risultati raggiunti al 30 settembre 2026. Nel mese di febbraio sono state pagate le tranches di interessi sui prestiti obbligazionari per circa 13,5 milioni di Euro.

Passività per leasing correnti e non correnti
Tale voce accoglie il debito finanziario correlato principalmente ai contratti di locazione, di durata pluriennale, degli immobili utilizzati dalla Capogruppo e dalle sue controllate e alla locazione di impianti e macchinari industriali.
La passività è stata rilevata in coerenza con quanto previsto dal principio contabile IFRS16 ed è determinata quale valore attuale dei "*lease payments*" futuri, attualizzati ad un tasso

di interesse marginale che, sulla base della durata contrattuale prevista per ogni contratto, è stato individuato in un *range* compreso fra 4% e 6%.
La variazione rispetto ai dati al 31 dicembre 2025 è riconducibile principalmente al rimborso dei canoni di locazione secondo gli accordi contrattuali in essere.

Finanziamento Soci
Tale voce include un finanziamento soci erogato da parte della controllante Newlat Group per un ammontare residuo complessivo di Euro 179 milioni (e relativi interessi) nel contesto della transazione finalizzata all'acquisizione del gruppo Princes completata nel 2024.

5. Passività correnti

(In migliaia di Euro)	Al 30 settembre 2026	Al 31 dicembre 2025
Passività correnti		
Debiti commerciali	1.460.564	1.506.293
Passività finanziarie correnti	387.834	193.608
Passività per *leasing* correnti	128.016	135.895
Passività per imposte correnti	19.515	6.699
Altre passività correnti	165.108	151.531
Totale passività correnti	**2.161.037**	**1.994.025**

Debiti commerciali
I debiti commerciali si riferiscono ad acquisti di materie prime, packaging e servizi. Non si segnalano particolari variazioni nei termini di pagamento ai fornitori.

Passività finanziarie correnti
Le passività finanziarie correnti si riferiscono a scadenze entro 12 mesi relative a finanziamenti a medio-lungo termine e all'utilizzo di linee di credito per anticipi fatture.

Passività per imposte correnti
Le passività per imposte correnti ammontano ad Euro 19.515 migliaia (Euro 6.699 migliaia al 31 dicembre 2025). La variazione rispetto al 31 dicembre 2025 è connessa alle imposte di periodo e al pagamento del saldo dell'esercizio precedente.

Altre passività correnti
Tale voce è costituita prevalentemente da Debiti tributari e Debiti verso il personale ed enti previdenziali.
La variazione rispetto al 31 dicembre 2025 è dovuta essenzialmente a maggiori debiti verso il personale dipendente e agli debiti.

Conto economico

Si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla gestione per un'analisi delle voci di conto economico dei primi nove mesi del 2026.

6. Utile per azione

L'utile per azione base è calcolato sulla base dell'utile consolidato del periodo attribuibile agli azionisti della Capogruppo, diviso per il numero medio ponderato di azioni ordinarie calcolato come segue:

	Conto economico consolidato dei primi nove mesi	
	2026	2025
Utile dell'esercizio di pertinenza del Gruppo in Euro migliaia	(12.613)	104.052
Media ponderata delle azioni in circolazione	41.618.198	43.934.522
Utile (perdita) per azione (in Euro)	(0,30)	2,37

Transazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere dal Gruppo con le parti correlate, individuate sulla base dei criteri definiti dallo IAS 24 – Informativa di resoconto sulle operazioni con parti correlate, sono principalmente di natura commerciale e finanziaria e sono effettuate a normali condizioni di mercato. Sebbene le operazioni con parti correlate siano effettuate a normali condizioni di mercato, non vi è garanzia che, ove le stesse fossero state concluse fra o con terze parti, queste ultime avrebbero negoziato e stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni stesse, alle medesime condizioni e con le stesse modalità.
La tabella di seguito riporta il dettaglio dei saldi patrimoniali relativi ai rapporti del Gruppo con parti correlate al 30 settembre 2026 e al 31 dicembre 2025:

(In migliaia di Euro)	Società controllante	Società sottoposte al controllo delle controllanti							
	Newlat Group	New Property	EOL UK	Marine Biotechnology Products Limited	Indico Canning Limited	Cawston Press Ltd	Altre società sottoposte al controllo delle controllanti	Totale	Totale voce di bilancio	Incidenza sulla voce di bilancio
Attività per diritto d'uso										
Al 30 settembre 2026		6.910						6.910	285.862	2,4%
Al 31 dicembre 2025		8.872						8.872	314.770	2,8%
Attività finanziarie non correnti valutate al costo ammortizzato										
Al 30 settembre 2026		735						735	3.516	20,9%
Al 31 dicembre 2025		735						735	3.768	19,5%
Crediti commerciali										
Al 30 settembre 2026			454	297		1.078		1.829	271.460	0,7%
Al 31 dicembre 2025			1.083	432	69	234		1.818	357.413	0,5%
Altri crediti e attività correnti										
Al 30 settembre 2026	-							-	137.473	0,0%
Al 31 dicembre 2025	15.605	-					-	15.605	156.067	10,0%
Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato										
Al 30 settembre 2026	74.849	12.100						86.949	86.949	100,0%
Al 31 dicembre 2025	43.547	12.100						55.647	55.647	100,0%
Passività per leasing non correnti										
Al 30 settembre 2026		4.497						4.497	229.948	2,0%
Al 31 dicembre 2025		6.536						6.536	266.944	2,4%
Debiti commerciali										
Al 30 settembre 2026	582	1.659	54.861				477	57.579	1.460.564	3,9%
Al 31 dicembre 2025	1.406	876	24.851				251	27.384	1.506.293	1,8%
Finanziamento soci										
Al 30 settembre 2026	179.344							179.344	179.344	100,0%
Al 31 dicembre 2025	173.994							173.994	173.994	100,0%
Passività per leasing correnti										
Al 30 settembre 2026		2.713						2.713	128.016	2,1%
Al 31 dicembre 2025		2.710						2.710	135.895	2,0%

(In migliaia di Euro)	Società controllante	Altre società						Totale	Totale voce di bilancio	Incidenza sulla voce di bilancio
	Newlat Group	New Property	Newservice	Edible oil	Marine Biotechnology Products Limited	Indico Canning Limited	Cawston Press Ltd			
Ricavi da contratti con i clienti										
Al 30 settembre 2026				7.494	2.992	1.768	5.979	18.233	4.548.093	0,4%
Al 30 settembre 2025				11.352	2.397	1.677	5.892	21.318	1.936.137	1,1%
Costo del venduto										
Al 30 settembre 2026		2.108	793			257.882	3.726	264.509	3.572.767	7,4%
Al 30 settembre 2025		1.848	518			259.319	2.762	264.448	1.555.293	17,0%
Spese amministrative										
Al 30 settembre 2026	84		545					629	249.201	0,3%
Al 30 settembre 2025	84		190					274	169.885	0,2%
Proventi finanziari										
Al 30 settembre 2026	11.515							11.515	33.858	34,0%
Al 30 settembre 2025	13.216							13.216	20.642	64,0%
Oneri finanziari										
Al 30 settembre 2026	8.050	268						8.318	57.048	14,6%
Al 30 settembre 2025	7.740	208						7.948	49.905	15,9%

Controversie e Passività potenziali

Al 30 settembre 2026, non si segnalano sostanziali evoluzioni nelle situazioni di contenzioso o di passività potenziali in essere al 31 dicembre 2025. Nessun contezioso significativo in essere al 30 settembre 2026.

Reggio Emilia (RE), 9 novembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Angelo Mastrolia
Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Rocco Sergi, dichiara, ai sensi del comma 2, articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Reggio Emilia (RE), 9 novembre 2026

Dott. Rocco Sergi
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari