NewPrinces S.p.A.
Sede Centrale Via J. F. Kennedy, 16 – 42124 Reggio Emilia
Telefono 0522.7901 • Fax: 0522.790266
Cap. Soc. € 43.935.050,00 i.v. • REA di RE n° 277595 • P. IVA e Cod. Fis. 00183410653

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Newlat Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile

COMUNICATO STAMPA

NEWPRINCES REGISTRA UN NUOVO RECORD STORICO

- **Ricavi consolidati[1] pari a Euro 2,96 miliardi, + 80.4% rispetto al 2024**
- **EBITDA normalizzato pari ad Euro 240 milioni – EBITDA *margin* normalizzato 8,1%**
- **EBIT consolidato pari a Euro 430,8 milioni, in miglioramento del 115% rispetto al dato registrato nell'esercizio precedente**
- **Utile netto consolidato pari a Euro 375 milioni rispetto a Euro 160,6 milioni**
- **Underlying FCF[2] (perimetro pre-acquisizioni): Euro 160,4 milioni, grazie al netto miglioramento del capitale circolante e nonostante le acquisizioni. Cash conversion pari al 76%.**
- **PFN consolidata pari a Euro 319 (esclusi gli effetti IFRS 16) rispetto a –244,6 milioni a fine 2024.**
- **Cassa disponibile pari a oltre €1,3 miliardi**

Reggio Emilia, 31 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di NewPrinces S.p.A. ("**NewPrinces**" o la "**Società**"), riunitosi sotto la presidenza di Angelo Mastrolia, ha esaminato ed approvato il Progetto di Bilancio della Società e il Bilancio Consolidato inerenti all'esercizio 2025.

Principali dati inclusi nella Relazione sulla Gestione

Sono riportate di seguito le informazioni economiche del Gruppo NewPrinces al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024.

I **ricavi consolidati** del Gruppo nell'esercizio 2025 sono stati pari a **Euro 2,96 miliardi**, in aumento dell'80,4% rispetto ai dati consolidati al 31 dicembre 2024. I ricavi proforma si sono stati pari a **Euro 6,5 miliardi**.

L'**EBITDA** è stato pari ad **Euro 234,7 milioni**, con un **EBITDA *margin* del 7,9%**.

Il **Risultato Operativo (EBIT) consolidato** del Gruppo è pari a **Euro 430,8 milioni**, in miglioramento del **115%** rispetto al dato registrato l'esercizio precedente pari a Euro 200,4 milioni.

[1] I dati consolidati 2025 includono, rispettivamente, Princes Ready to Drink e Princes Retail dal 1° ottobre 2025 e dal 1° dicembre 2025. I dati consolidati al 31 dicembre 2024 includono Princes Group plc dal 1° agosto 2024.
[2] Underlying FCF: Operating Cash Flow (excluding exceptional items) – CAPEX - Minorities

Il gruppo registra una straordinaria generazione di cassa, con **l'underlying Free Cash Flow** - calcolato sul perimetro pre-acquisizioni – pari ad **Euro 160,4** milioni e una **FCF cash conversion** pari al **76%**.

Il **risultato netto consolidato** è pari ad **Euro 383,4 milioni**, in crescita del 133,6%**%**, rispetto all'esercizio precedente. Esclusi gli effetti relativi a business combination, il risultato netto adjusted è pari a Euro 63,7 milioni, in netto aumento del 1232% rispetto ad Euro 4,8 milioni nel 2024. **PFN consolidata** al 31 dicembre 2025 pari ad **Euro - 83 milioni,** in **netto miglioramento** rispetto al dato registrato al 31 dicembre 2024 di Euro -244,6 milioni per effetto della generazione di cassa dall'attività operativa, dal miglioramento del capitale circolante del Gruppo Princes e dall'incremento della liquidità disponibile, pari a Euro 1,4 miliardi. **Escludendo gli effetti dell'IFRS 16**, la PFN consolidata al 31 dicembre 2025 è positiva (cassa) ed è pari a **Euro 319 milioni.**

* * *

Il Presidente Angelo Mastrolia ha commentato: *"Guardando ai risultati del 2025, provo una soddisfazione profonda — non solo per i numeri, che sono straordinari, ma per il significato che rappresentano. Il 2025 rappresenta un anno di svolta nella storia di NewPrinces. In un contesto macroeconomico complesso, caratterizzato da volatilità dei costi delle materie prime e da un quadro geopolitico incerto, il Gruppo ha dimostrato una resilienza e una capacità esecutiva distintive, registrando risultati record su tutti i principali indicatori finanziari. Ricavi consolidati per 2,96 miliardi di Euro, un risultato operativo di 430,8 milioni e una generazione di cassa eccezionale, con un underlying Free Cash Flow di 200 milioni e una cash conversion dell'84%. Le acquisizioni di Princes Ready to Drink, Plasmon e Carrefour Italia hanno trasformato il Gruppo in un operatore integrato e diversificato, presente lungo tutta la filiera alimentare — dalla produzione, con Princes Group e Centrale del Latte d'Italia, alla distribuzione, con oltre 1.000 punti vendita su tutto il territorio nazionale.*

A rafforzare ulteriormente questo percorso si inserisce la quotazione di Princes Group plc sul mercato principale della Borsa di Londra e la successiva inclusione nell'indice FTSE 250 — la più grande IPO nel Regno Unito dal 2021. Questo traguardo ha migliorato significativamente il nostro posizionamento istituzionale, ampliato l'accesso ai mercati dei capitali e rafforzato la nostra credibilità presso investitori e controparti industriali.

Grazie a una piattaforma integrata e a una solida posizione finanziaria, supportata da una liquidità disponibile superiore a 1,3 miliardi, riteniamo di essere particolarmente ben posizionati per cogliere ulteriori opportunità di crescita, anche attraverso operazioni di M&A, in un settore in progressivo consolidamento. Il percorso intrapreso nel 2025 segna solo l'inizio di una nuova fase di sviluppo per NewPrinces. Siamo pronti a costruire su queste fondamenta per continuare a generare valore sostenibile nel lungo periodo."

* * *

Analisi dei ricavi consolidati combined

Nell'esercizio 2025, NewPrinces ha realizzato ricavi consolidati consolidati pari a **Euro 2,96 miliardi**, come di seguito suddivisi per linee di *business*:

Ricavi per Business Unit

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazioni	
	2025	%	2024	%	2025 vs 2024	%
Dairy Products	334.788	11,3%	334.686	20,4%	102	0%
Foods	743.014	25,1%	433.154	26,4%	309.859	72%
Drinks	391.740	13,2%	150.106	9,1%	241.634	161%
Fish	409.659	13,8%	201.026	12,2%	208.633	104%
Italian Products	402.195	13,6%	343.389	20,9%	58.806	17%
Oils	328.546	11,1%	163.722	10,0%	164.824	101%
Distribuzione	334.787	11,3%	-	-	334.787	100%
Altri Prodotti	15.203	0,5%	15.026	0,9%	177	1%
Ricavi da contratti con i clienti	**2.959.932**	**100,0%**	**1.641.109**	**100,0%**	**1.318.823**	**80,4%**

I ricavi relativi al segmento Dairy Products risultano essere in linea rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio per effetto combinato di un incremento dei volumi nelle categorie mascarpone e latte compensati da un prezzo medio di vendita più basso rispetto all'esercizio precedente.

L'andamento delle vendite nel segmento Foods si evidenzia una solida crescita rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è principalmente attribuibile al contributo del Gruppo Princes, consolidato per un periodo di 12 mesi a partire dal 1° gennaio. Nell'esercizio precedente, infatti, il Gruppo aveva contribuito solo per cinque mesi, con un impatto significativamente inferiore sui ricavi complessivi.

I ricavi relativi al segmento Drinks risultano essere in aumento per effetto di un incremento dei volumi di vendita a seguito di nuovi contratti stipulati nel corso del 2025 oltre che dal maggior contributo del Gruppo Princes relativamente al differente periodo di consolidamento.

L'andamento delle vendite nel segmento Fish si evidenzia una solida crescita rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è principalmente attribuibile al contributo del Gruppo Princes, consolidato per un periodo di 12 mesi a partire dal 1° gennaio. Nell'esercizio precedente, infatti, il Gruppo aveva contribuito solo per cinque mesi, con un impatto significativamente inferiore sui ricavi complessivi.

Anche i ricavi relativi al segmento Italian products risultano in crescita per effetto del differente contributo del Gruppo Princes.

L'andamento delle vendite nel segmento Fish si evidenzia una solida crescita rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è principalmente attribuibile al contributo del Gruppo Princes, consolidato

per un periodo di 12 mesi a partire dal 1° gennaio. Nell'esercizio precedente, infatti, il Gruppo aveva contribuito solo per cinque mesi, con un impatto significativamente inferiore sui ricavi complessivi.

I ricavi relativi al segmento Distribuzione risultano essere in aumento per effetto dell'inclusione dal 1°dicembre nel perimetro di consolidamento del Gruppo GS.

I ricavi relativi al segmento Altri prodotti risultano essere in linea con l'esercizio precedente.

Ricavi per canale distributivo

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazioni	
	2025	%	2024	%	2025 vs 2024	%
Grande Distribuzione Organizzata	2.449.230	82,7%	1.280.442	78,0%	1.168.788	91%
B2B partners	270.311	9,1%	135.213	8,2%	135.098	100%
Food services	240.390	8,1%	225.453	13,6%	14.937	7%
Totale ricavi da contratti con i clienti	**2.959.932**	**100,0%**	**1.641.109**	**100,0%**	**1.318.823**	**80,4%**

I ricavi relativi al canale Grande Distribuzione Organizzata registrano un incremento per effetto del differente contributo del Gruppo Princes.

I ricavi relativi al canale B2B partners registrano un incremento per effetto di alcuni nuovi contratti acquisiti nel corso del 2025 nel segmento Drinks.

I ricavi relativi al canale Food services registrano un incremento per effetto del differente contributo derivante dalle acquisizioni.

Ricavi per aree geografiche

(In migliaia di Euro e in percentuale)	Conto economico consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre				Variazioni	
	2025	%	2024	%	2025 vs 2024	%
Italia	780.797	26,4%	398.240	24,3%	382.557	96%
Germania	146.958	5,0%	146.448	8,9%	509	0%
Regno Unito	1.603.794	54,2%	721.423	44,0%	882.371	122%
Altri Paesi	428.384	14,5%	374.998	22,9%	53.386	14%
Totale ricavi da contratti con i clienti	**2.959.932**	**100,0%**	**1.641.109**	**100,0%**	**1.318.823**	**80,4%**

I ricavi relativi all'Italia registrano un incremento per effetto dell'inclusione del Gruppo GS a partire dal mese di dicembre 2025.

I ricavi relativi alla Germania sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

I ricavi relativi al Regno Unito registrano un incremento per il differente apporto del Gruppo Princes come spiegato nelle premesse.

I ricavi relativi agli Altri Paesi registrano un incremento per il differente apporto del Gruppo Princes.

Analisi dei risultati consolidati

Nell'esercizio 2025, il **costo del venduto** è stato pari ad **Euro 2,4 miliardi**, con un'incidenza di circa l'81% sui ricavi, rispetto all'83,5% nel 2024 grazie alle sinergie realizzate nell'ottimizzazione della *supply chain* a livello di gruppo.

L'**EBITDA** consolidato pari ad Euro 234,7 milioni, escludendo il contributo delle acquisizioni (Princes Ready to Drink dal 1° ottobre e Princes Retail dal 1° dicembre), l'EBITDA relativo al perimetro pre-acquisizioni ha generato un EBITDA di Euro 210 milioni, in linea con la *guidance fornita al mercato.*

Il **Risultato Operativo** (EBIT) **consolidato** è stato pari ad **Euro 430,8 milioni**, con un margine del 15**%,** in aumento rispetto al 12% del dato consolidato al 31 dicembre 2024.

Il **Risultato Netto consolidato** è pari a **Euro 383,4 milioni, in crescita del 133,6% rispetto al dato consolidato 2024.**

Il risultato operativo e il risultato netto beneficiano di proventi da business combination pari ad Euro 319,7 milioni nel 2025, a seguito dell'acquisizione della Princes Ready to Drink e di Princes Retail, per un ammontare complessivo rispettivamente di Euro 58.737 migliaia e di Euro 260.991 migliaia. Tali proventi risultano essere ancora provvisori in quanto il processo di purchase price allocation e valutazione al fair value degli assets e liabilities è in corso e non definito. Nel 2024, si erano registrati proventi da business combination pari ad Euro 158,2 relativi all'acquisizione del gruppo Princes Limited (ora Princes Group plc).

Destinazione dell'utile d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto di destinare l'utile netto separato di Euro 6.003.692 per il 5% a riserva legale e per il 95% a riserva straordinaria.

* * *

FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

Di seguito vengono illustrati i fatti di rilievo intervenuti durante l'esercizio oggetto di analisi:

- In data 24 giugno 2025 è stato sottoscritto un contratto definitivo di compravendita per l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Diageo Operations Italy S.p.A. (ora Princes Ready to Drink S.p.A.) che include lo stabilimento produttivo italiano di Santa Vittoria d'Alba (CN). L'Enterprise Value ("**EV**") dell'Operazione è stato determinato sulla base del bilancio di Diageo

Italy al 30 settembre 2025, su base cash free e debt free. Il prezzo dell'operazione è stato pari a 101 milioni di Euro. Il perfezionamento è avvenuto in data 30 settembre 2025. Il Target ha registrato un fatturato di circa 230 milioni di Euro.

- In data 9 luglio 2025 è stato sottoscritto un accordo vincolante per l'acquisizione – da Heinz Italia S.p.A. – del 100% del capitale sociale di una nuova società di recente costituzione, nella quale sono state conferite le attività relative alla produzione, confezionamento, commercializzazione, vendita e distribuzione di prodotti alimentari per l'infanzia e alimenti a fini medici speciali e nutrizione specialistica, commercializzati sotto i marchi Plasmon, Nipiol, BiAglut, Aproten e Dieterba. Il perfezionamento è avvenuto in data 31 dicembre 2025.
- In data 24 luglio 2025 è stato sottoscritto con Carrefour Nederland B.V. e Carrefour S.A. un accordo vincolante per l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Carrefour Italia S.p.A. sulla base di una Enterprise Value pari a circa 1 miliardo di Euro. Il closing dell'Operazione è avvenuto in data 1° dicembre 2025.
- In data 31 ottobre 2025 la controllata Princes Group Plc è stata ammessa alle negoziazioni presso il London Stock Exchange a seguito della sottoscrizione dell'offerta pubblica iniziale da parte di investitori istituzionali nel Regno Unito e in altri Paesi al di fuori degli Stati Uniti, in conformità al Regolamento S, nonché a "qualified institutional buyers" negli Stati Uniti ai sensi della Rule 144A del United States Securities Act del 1933 e da investitori retail tramite Retail Book Limited esclusivamente nel Regno Unito. Il prezzo di offerta delle azioni ordinarie di Princes Group Plc nell'ambito dell'offerta pubblica iniziale è stato pari a 475 pence per azione ordinaria ("Prezzo di Offerta"). Sulla base del Prezzo di Offerta, la capitalizzazione di mercato di Princes Group Plc è stata pari a circa 1.162 milioni di sterline.

* * *

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 1° gennaio 2026 la Plasmon Srl ha ceduto le attività legate ai marchi acquisiti da Kraft Heinz Italia alla Princes Italia SpA mediante contratto di affitto di ramo d'azienda della durata di 2 anni rinnovabili automaticamente per ulteriori 2.

* * *

Evoluzione prevedibile della gestione

Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2025, il contesto geopolitico internazionale ha continuato a essere caratterizzato da significativi elementi di incertezza, anche in relazione al conflitto e alle tensioni nell'area mediorientale, con particolare riferimento alla situazione in Iran. Tali dinamiche potrebbero determinare effetti sui mercati internazionali, in particolare su quelli energetici e delle materie prime, con possibili ripercussioni sulle dinamiche inflazionistiche e sui costi operativi delle imprese.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale non risultano impatti diretti e immediatamente quantificabili sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo. Tuttavia, il management continua a monitorare con attenzione l'evoluzione del contesto geopolitico e macroeconomico, al fine di valutare tempestivamente eventuali effetti indiretti che potrebbero emergere nel corso dell'esercizio, in particolare in termini di incremento dei costi di approvvigionamento, volatilità dei prezzi dell'energia e possibili pressioni inflazionistiche.

Continuità aziendale

In relazione al presupposto della continuità aziendale, si evidenzia che il Gruppo, anche alla luce delle recenti operazioni di acquisizione – tra cui in particolare l'integrazione del Gruppo GS – presenta una struttura patrimoniale e finanziaria solida ed equilibrata. Le disponibilità liquide, pari a Euro 1,3 miliardi alla data di riferimento, consentono di far fronte con adeguata serenità agli impegni finanziari previsti nei successivi 12 mesi. Tale posizione è ulteriormente rafforzata dal costante supporto dei principali istituti di credito, nonché dalla presenza di linee di finanziamento committed e uncommitted ad oggi non utilizzate. Alla luce di tali elementi, gli Amministratori ritengono appropriato il mantenimento del presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio, pur continuando a monitorare attentamente l'evoluzione del contesto macroeconomico e finanziario.

Inflazione

Con riferimento al fenomeno inflattivo, si evidenzia come il contesto economico continui a essere influenzato da dinamiche di aumento dei prezzi, acuite anche dalle recenti tensioni geopolitiche e dal nuovo conflitto internazionale, che hanno contribuito a mantenere elevata la volatilità dei mercati, in particolare per quanto riguarda le materie prime e i costi energetici. Il cosiddetto "caro energia" ha determinato pressioni sui costi operativi del Gruppo, incidendo sia direttamente sui consumi energetici sia indirettamente lungo la catena di fornitura. La Società ha posto in essere azioni di mitigazione, tra cui politiche di efficientamento, revisione dei contratti di approvvigionamento e, ove possibile, adeguamenti dei prezzi di vendita. Pur registrandosi segnali di graduale normalizzazione, il permanere di un quadro incerto potrebbe continuare a influenzare i risultati economici futuri, rendendo necessario un costante monitoraggio dell'evoluzione dei costi e delle condizioni di mercato.

* * *

NewPrinces S.p.A.
Sede Centrale Via J. F. Kennedy, 16 – 42124 Reggio Emilia
Telefono 0522.7901 • Fax: 0522.790266
Cap. Soc. € 43.935.050,00 i.v. • REA di RE n° 277595 • P. IVA e Cod. Fis. 00183410653

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Newlat Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile

ALTRE DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, deliberato (i) l'approvazione della relazione sul sistema di governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123-*bis* del TUF; (ii) l'approvazione della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sugli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea; (iii) l'approvazione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-*ter* del TUF e, quindi, di procedere con la messa a disposizione del pubblico di tale documentazione nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente; nonché (iv) l'approvazione della Rendicontazione di Sostenibilità consolidata al 31 dicembre 2025.

* * *

ASSEMBLEA DEL 27 APRILE 2026

Come già reso noto al mercato con comunicato stampa dello scorso 16 marzo, l'Assemblea è convocata, in sede ordinaria, per lunedì 27 aprile 2026, ore 12.00, in prima convocazione, e per lunedì 4 maggio 2026, in seconda convocazione, stessa ora, avvalendosi della facoltà di prevedere che l'intervento in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il rappresentante designato, per sottoporre alle stessa i seguenti argomenti:

1. Relazione sulla gestione e bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, relazione del Collegio Sindacale. Deliberazioni relative. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025.
2. Destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni relative.
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF):
   3.1 Voto vincolante sulla Sez. I;
   3.2 Voto consultivo sulla Sez. II.
4. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente. Deliberazioni relative.

* * *

CONFERENCE CALL SUI RISULTATI 2025 DEL GRUPPO NEWPRINCES

I risultati del Gruppo NewPrinces relativi all'esercizio 2025 saranno illustrati durante la *conference call* che si terrà oggi alle ore 12:00 (CEST). Per partecipare alla *Conference Call* è necessario connettersi al seguente link: NewPrinces Group FY 2025 Results

La presentazione sarà, inoltre, scaricabile collegandosi al sito internet www.newprinces.it circa mezz'ora prima dell'inizio della Conference Call.

La registrazione della Conference Call sarà immediatamente disponibile allo stesso link di collegamento oppure sul sito www.newprinces.it a partire dal 1° aprile.

* * *

DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Rocco Sergi dichiara, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 154-*bis*, comma 2, del D. Lgs. n. 58 del 1998, che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

* * *

Il documento "Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025" sarà disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.newprinces.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com.

* * *

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.newprinces.it nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarketstorage all'indirizzo www.emarketstorage.com.

* * *

PER ULTERIORI INFORMAZIONI:

Investors
Benedetta Mastrolia
NewPrinces Investor Relator
Cell. +39 3319559164
investors@newprinces.it

Press Office
Alice Brambilla
Barabino & Partners
Tel. +39 0272023535
Cell. +39 3282668196

a.brambilla@barabino.it

Virginia Bertè
Barabino & Partners
Tel +39 0272023535
Cell +39 3429787585
v.berte@barabino.it

* * *

NEWPRINCES GROUP

NewPrinces Group è un primario gruppo italiano attivo nei settori food & beverage e retail, con una piattaforma industriale e distributiva integrata, che genera ricavi per circa €6,5 miliardi.

Nel comparto della produzione alimentare, il Gruppo opera attraverso Princes Group plc, quotata sull'indice FTSE 250 della Borsa di Londra, e Centrale del Latte d'Italia, quotata su EURONEXT Milan, con una presenza significativa in numerose categorie alimentari, tra cui prodotti lattiero-caseari, grocery, prodotti ambient e freschi. Il Gruppo gestisce un portafoglio diversificato di marchi affermati e dispone di una vasta piattaforma industriale in Europa, servendo i principali retailer e clienti del foodservice in oltre 60 Paesi.

Nel settore retail, NewPrinces opera tramite Princes Retail, una delle principali piattaforme di distribuzione alimentare in Italia, con una rete di oltre 1.000 punti vendita su tutto il territorio nazionale.

Attraverso una strategia multi-brand, multi-canale e multi-paese, NewPrinces Group combina scala, eccellenza operativa e una visione industriale di lungo periodo, posizionandosi come uno dei principali operatori dell'ecosistema alimentare europeo.

Per ulteriori informazioni, visitare: www.newprinces.it.

NewPrinces S.p.A.
Sede Centrale Via J. F. Kennedy, 16 – 42124 Reggio Emilia
Telefono 0522.7901 • Fax: 0522.790266
Cap. Soc. € 43.935.050,00 i.v. • REA di RE n° 277595 • P. IVA e Cod. Fis. 00183410653

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Newlat Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile

ALLEGATO - BILANCIO CONSOLIDATO

Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

(in Euro migliaia)	Al 31 dicembre	
	2025	**2024**
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	1.044.447	560.456
Attività per diritto d'uso	314.770	93.050
di cui verso parti correlate	*8.872*	*11.488*
Attività immateriali	232.456	141.307
Investimenti immobiliari	67.917	0
Partecipazioni in imprese collegate	8.359	10.090
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	1.947	2.038
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.768	803
di cui verso parti correlate	*735*	*735*
Altri crediti e attività non correnti	26.725	
Attività per imposte anticipate	38.704	22.266
Totale attività non correnti	**1.739.101**	**830.010**
Attività correnti		
Rimanenze	828.143	486.942
Crediti commerciali	357.413	258.544
di cui verso parti correlate	*1.772*	*6.191*
Attività per imposte correnti	13.975	6.930
Altri crediti e attività correnti	156.067	53.591
di cui verso parti correlate	*15.605*	-
Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	49.346	1.576
Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato	55.647	263.775
di cui verso parti correlate	*55.647*	*263.775*
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.333.450	455.135
Attività detenute per la vendita	10.000	-
Totale attività correnti	**2.804.041**	**1.526.493**
TOTALE ATTIVITA'	**4.543.143**	**2.356.504**
Patrimonio netto		
Capitale sociale	43.935	43.935
Riserve	399.285	126.006
Riserva di traduzione	(14.473)	2.537
Risultato netto	375.094	160.632
Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	**803.842**	**333.111**
Patrimonio netto di terzi	**167.345**	**65.530**
Totale patrimonio netto consolidato	**971.187**	**398.641**
Passività non correnti		
Fondi relativi al personale	59.614	13.056
Fondi per rischi e oneri	80.097	3.723

Passività per imposte differite	57.207	48.578
Passività finanziarie non correnti	940.076	581.229
Passività per *leasing* non correnti	266.944	79.758
di cui verso parti correlate	*6.536*	*8.692*
Finanziamento Soci	173.994	206.100
di cui verso parti correlate	*173.994*	*206.100*
Totale passività non correnti	**1.577.932**	**932.446**
Passività correnti		
Debiti commerciali	1.506.293	559.229
di cui verso parti correlate	*63.653*	*3.782*
Passività finanziarie correnti	193.608	385.486
di cui verso parti correlate	*0*	*7*
Passività per *leasing* correnti	135.895	20.230
di cui verso parti correlate	*2.710*	*2.554*
Passività per imposte correnti	6.699	4.946
Altre passività correnti	151.531	55.526
di cui verso parti correlate	*0*	*8.784*
Totale passività correnti	**1.994.025**	**1.025.418**
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	**4.543.143**	**2.356.504**

Conto economico consolidato

(In migliaia di Euro)	**Conto economico consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre**	
	2025	**2024**
Ricavi da contratti con i clienti	2.959.932	1.641.109
di cui verso parti correlate	*21.157*	
Costo del venduto	(2.404.768)	(1.369.726)
di cui verso parti correlate	*(347.306)*	*(2.644)*
Risultato operativo lordo	**555.164**	**271.383**
Spese di vendita e distribuzione	(185.845)	(123.973)
Spese amministrative	(264.791)	(104.704)
di cui verso parti correlate	*(304)*	*(306)*
Svalutazioni nette di attività finanziarie	(2.839)	(374)
Altri ricavi e proventi	15.433	7.555
Proventi da business combination	319.728	158.156
Altri costi operativi	(6.083)	(7.673)
Risultato operativo	**430.768**	**200.372**
Proventi finanziari	51.115	12.224
di cui verso parti correlate	*9.326*	*3.914*

Oneri finanziari	(71.698)	(42.432)
di cui verso parti correlate	*(11.309)*	*(6.238)*
Valutazioni società collegate col metodo del patrimonio netto	141	(19)
Risultato prima delle imposte	**410.327**	**170.145**
Imposte sul reddito	(26.895)	(7.205)
Risultato netto	**383.432**	**162.940**
Risultato netto di pertinenza dei terzi	**8.338**	**2.308**
Risultato netto di Gruppo	**375.094**	**160.632**
Risultato netto per azione base	8,71	3,66
Risultato netto per azione diluito	8,71	3,66

Conto economico complessivo consolidato

(In migliaia di Euro)	Conto economico consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre	
	2025	**2024**
Risultato netto (A)	**383.432**	**162.940**
b) Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:		
Utili/(perdite) attuariali	(1.786)	391
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:	**(1.786)**	**391**
c) componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:		
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali	1.401	1.102
Riserva di traduzione	(18.245)	3.724
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico	**(16.845)**	**4.826**
d) Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale (B+C)	**(18.630)**	**5.218**
Totale risultato netto complessivo (A)+(D)	**364.802**	**168.158**
Risultato netto di pertinenza dei terzi	**7.082**	**5.078**
Risultato netto di Gruppo	**357.720**	**163.080**

NewPrinces S.p.A.
Sede Centrale Via J. F. Kennedy, 16 – 42124 Reggio Emilia
Telefono 0522.7901 • Fax: 0522.790266
Cap. Soc. € 43.935.050,00 i.v. • REA di RE n° 277595 • P. IVA e Cod. Fis. 00183410653

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Newlat Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

(In migliaia di Euro)	Note	Capitale sociale	Riserve	Risultato netto	Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	Patrimonio netto di pertinenza dei terzi	Totale
Al 31 dicembre 2023	8,16	**43.935**	**100.376**	**14.325**	**158.636**	**16.022**	**174.658**
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente			14.325	(14.325)	-		-
Azioni Proprie			11.395		**11.395**		**11.395**
Totale azioni proprie			**11.395**		**11.395**		**11.395**
Altre movimentazioni						44.430	**44.430**
Risultato netto				160.632	**160.632**	2.308	**162.940**
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali			(473)		**(473)**	1575	**1.102**
Riserva di traduzione			2.811		**2.811**	913	**3.724**
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale			109		**109**	282	**391**
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio			**2.447**	**160.632**	**163.080**	**5.078**	**168.158**
Al 31 dicembre 2024	8,16	**43.935**	**128.541**	**160.632**	**333.111**	**65.530**	**398.641**
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente			160.633	(160.633)	-		-
Azioni Proprie			(12.672)		**(12.672)**		**(12.672)**
Totale azioni proprie			**(12.672)**		**(12.672)**		**(12.672)**
Aumento di capitale			125.684		**125.684**	94.733	**220.417**

Totale aumento di capitale			**125.684**		**125.684**	**94.733**	**220.417**
Risultato netto				375.094	**375.094**	8.338	**383.432**
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali			1.159		**1.159**	242	**1.401**
Riserva di traduzione			(17.010)		**(17.010)**	(1.235)	**(18.245)**
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale			(1.523)		**(1.523)**	(263)	**(1.786)**
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio			**(17.374)**	**375.094**	**357.720**	**7.082**	**364.802**
Al 31 dicembre 2025	8,16	**43.935**	**384.812**	**375.094**	**803.842**	**167.345**	**971.187**

Rendiconto finanziario consolidato

(In migliaia di Euro)	**Al 31 dicembre**	
	2025	**2024**
Risultato prima delle imposte	410.327	170.145
- Rettifiche per:		
Ammortamenti e svalutazioni	123.527	62.904
Oneri / (proventi) finanziari	20.582	30.227
di cui verso parti correlate	*(1.983)*	*(2.324)*
Altre variazioni non monetarie da business combination	(319.729)	(158.156)
Flusso di cassa generato / (assorbito) da attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto	**234.707**	**105.119**
Variazione delle rimanenze	11.685	3.823
Variazione dei crediti commerciali	65.819	71.821
Variazione dei debiti commerciali	331.633	72.800
Variazione di altre attività e passività	(38.593)	29.956
Utilizzo dei fondi per rischi e oneri e dei fondi per il personale	(2.292)	(989)
Imposte pagate	(8.527)	(3.033)
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività operativa	**594.431**	**279.498**

Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(195.254)	(23.056)
Investimenti in attività immateriali	(1.461)	(3.433)
Disinvestimenti di attività finanziarie	161.386	(240.360)
Acquisizione Plasmon	(124.433)	-
Cassa netta acquisita Carrefour	175.117	-
Cassa netta acquisita Diageo	6.603	-
Cassa netta acquisita Princes Limited	-	5.737
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività di investimento	**21.959**	**(261.112)**
Accensioni di debiti finanziari	778.413	834.609
Rimborsi di debiti finanziari	(670.714)	(672.340)
di cui verso parti correlate	*(43.000)*	
IPO Princes Group PLC	220.417	
Rimborsi di passività per *leasing*	(38.729)	(19.812)
di cui verso parti correlate	*(5.960)*	*(4.470)*
Interessi netti pagati	(14.787)	(12.410)
Vendita (acquisto) azioni proprie	(12.672)	(5.758)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) da attività finanziaria	**261.927**	**124.289**
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	**878.316**	**142.674**

Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	**455.135**	**312.460**
di cui verso parti correlate	*0*	*93.586*
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	878.316	142.674
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	**1.333.450**	**455.135**
di cui verso parti correlate	*0*	*0*

ALLEGATO - BILANCIO SEPARATO

Situazione patrimoniale e finanziaria separata

(In Euro)	**Al 31 dicembre**	
	2025	**2024**
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	22.679.534	23.968.408
Attività per diritto d'uso	3.084.095	12.080.825
di cui verso parti correlate	*0*	*8.611.364*
Attività immateriali	6.231.638	6.336.509
Partecipazioni in imprese controllate	1.192.645.617	164.348.455
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	21.746	74.192
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	34.247	416.866.201
di cui verso parti correlate	*0*	*416.797.937*

Attività per imposte anticipate	1.970.287	1.921.305
Totale attività non correnti	**1.226.667.164**	**625.595.895**
Attività correnti		
Rimanenze	290.918	27.689.204
Crediti commerciali	47.691.087	54.696.400
di cui verso parti correlate	*45.650.499*	*18.983.974*
Attività per imposte correnti	1.116.171	1.116.171
Altri crediti e attività correnti	32.827.648	14.832.373
di cui verso parti correlate	*25.586.553*	*3.885.641*
Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	48.768.109	4.240
Crediti finanziari valutari al costo ammortizzato	73.560.217	326.590.053
di cui verso parti correlate	*73.560.217*	*326.590.053*
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	875.960.766	158.528.484
di cui verso parti correlate	*0*	
Totale attività correnti	**1.080.214.917**	**583.456.924**
TOTALE ATTIVITA'	**2.306.882.081**	**1.209.052.819**
Patrimonio netto		
Capitale sociale	43.935.050	43.935.050
Riserve	117.660.389	127.556.458
Risultato netto	6.003.692	2.185.855
Totale patrimonio netto di pertinenza	**167.599.131**	**173.677.363**
Passività non correnti		
Fondi relativi al personale	12.665	4.165.120
Fondi per rischi e oneri	146.042	276.639
Passività finanziarie non correnti	789.196.447	548.129.865
Passività per *leasing* non correnti	0	8.043.479
di cui verso parti correlate	*0*	*6.759.870*
Finanziamenti soci	173.994.208	206.100.154
di cui verso parti correlate	*173.994.208*	*206.100.154*
Totale passività non correnti	**963.349.362**	**766.715.258**
Passività correnti		
Debiti commerciali	33.435.607	75.849.088
di cui verso parti correlate	*11.419.452*	*9.792.921*
Passività finanziarie correnti	1.115.996.069	164.539.960
di cui verso parti correlate	*1.049.508.192*	*61.181.981*
Passività per *leasing* correnti	1.278.289	2.605.298
di cui verso parti correlate	*0*	*1.918.865*
Passività per imposte correnti	1.801.036	4.176.868
Altre passività correnti	23.422.587	21.488.985
di cui verso parti correlate	*16.513.504*	*5.504.285*
Totale passività correnti	**1.175.933.588**	**268.660.199**
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	**2.306.882.081**	**1.209.052.819**

NewPrinces S.p.A.
Sede Centrale Via J. F. Kennedy, 16 – 42124 Reggio Emilia
Telefono 0522.7901 • Fax: 0522.790266
Cap. Soc. € 43.935.050,00 i.v. • REA di RE n° 277595 • P. IVA e Cod. Fis. 00183410653

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Newlat Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile

Conto economico separato

(In Euro)	Al 31 dicembre	
	2025	**2024**
Ricavi da contratti con i clienti	35.301.105	201.769.020
di cui verso parti correlate	*27.048.345*	*49.173.838*
Costo del venduto	(42.878.522)	(168.047.853)
di cui verso parti correlate	*(8.023.687)*	*(3.381.531)*
Risultato operativo lordo	**(7.577.417)**	**33.721.167**
Spese di vendita e distribuzione	(1.239.551)	(17.681.933)
Spese amministrative	(3.323.590)	(8.040.441)
di cui verso parti correlate	*(112.504)*	*(345.217)*
Svalutazioni nette di attività finanziarie	0	(176.797)
Altri ricavi e proventi	15.322.886	7.944.102
di cui verso parti correlate	*13.740.441*	*5.156.086*
Altri costi operativi	(760.780)	(1.552.469)
Risultato operativo	**2.421.548**	**14.213.629**
Proventi finanziari	58.209.575	28.234.042
di cui verso parti correlate	*37.352.440*	*21.264.694*
Oneri finanziari	(52.748.983)	(38.217.738)
di cui verso parti correlate	*(13.972.837)*	*(7.363.397)*
Risultato prima delle imposte	**7.882.140**	**4.229.934**
Imposte sul reddito	(1.878.448)	(2.044.078)
Risultato netto	**6.003.692**	**2.185.855**
Risultato netto per azione base	0,14	0,05
Risultato netto per azione diluito	0,14	0,05

Conto economico complessivo separato

(In Euro)	Al 31 dicembre	
	2025	**2024**
Risultato netto (A)	**6.003.692**	**2.185.855**

a) Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:		
Utili/(perdite) attuariali	846	155.298
Effetto fiscale su utili/(perdite attuariali)	(236)	(43.328)
Currency translation	-	
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico	**610**	**111.970**
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale (B)	**610**	**111.970**
Totale risultato netto complessivo (A)+(B)	**6.004.302**	**2.297.825**

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto separato

(In Euro)	Capitale sociale	Riserve	Risultato netto	Totale patrimonio netto
Al 31 dicembre 2023	**43.935.050**	**108.009.797**	**5.752.301**	**157.697.149**
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente		**5.752.301**	**(5.752.301)**	-
				-
Azioni Proprie		7.990.564		7.990.564
Totale azioni proprie		**7.990.564**		**7.990.564**
Risultato netto			2.185.855	2.185.855
Plusvalenza da cessione azioni proprie		2.392.546		2.392.546
Derivati		3.299.280		3.299.280
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale		111970		111.970
Al 31 dicembre 2024	**43.935.050**	**127.556.458**	**2.185.855**	**173.677.363**
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente		**2.185.855**	**(2.185.855)**	-
				-
Azioni Proprie		(12.672.232)		(12.672.232)
Totale azioni proprie		**(12.672.232)**		**(12.672.232)**

Risultato netto			6.003.692	6.003.692
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale		610		610
Altri movimenti		589.698		589.698
Al 31 dicembre 2025	**43.935.050**	**117.660.389**	**6.003.692**	**167.599.131**

Rendiconto finanziario separato

(In Euro)	**Note**	**Al 31 dicembre**	
		2025	**2024**
Risultato prima delle imposte		7.882.140	4.229.934
- Rettifiche per:			
Ammortamenti e svalutazioni	8.1-8.2-8.3	4.776.319	6.969.530
Minusvalenze / (plusvalenze) da alienazione		-	-
Oneri / (proventi) finanziari	9.6	(5.460.592)	9.983.696
di cui verso parti correlate		*23.379.603*	*13.901.298*
Altre variazioni non monetarie da business combination		-	-
Altre variazioni non monetarie	8.7-8.8-8.15-8.16	-	-
Flusso di cassa generato / (assorbito) da attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto		**7.197.867**	**21.183.159**
Variazione delle rimanenze	8.8	27.398.286	(2.960.812)
Variazione dei crediti commerciali	8.9	7.005.313	27.587.269
Variazione dei debiti commerciali	8.20	(42.413.481)	8.067.824
Variazione di altre attività e passività	8.11-8.21	(15.471.975)	(592.603)
Utilizzo dei fondi per rischi e oneri e dei fondi per il personale	8.16-8.17	(4.282.206)	(211.515)
Imposte pagate	8.10	(4.303.498)	(1.768.630)
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività operativa		**(24.869.695)**	**51.304.692**
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	8.1-8.2	(3.154.880)	(5.892.962)
Investimenti in attività immateriali	8.3	(27.645)	(1.322.151)
Investimenti in attività finanziarie immobilizzate e aumenti di capitale società controllate	8.4-8.5-8.6	(452.017.493)	(469.693.019)
di cui verso parti correlate		*(452.017.493)*	*(469.693.019)*
Dismissioni di attività finanziarie immobilizzate	8.4	139.104.000	-
di cui verso parti correlate		*139.104.000*	-
Disinvestimenti (Investimenti) in titoli	8.12	(48.763.869)	-
Decrementi (Incrementi) cash pooling attivi	8.13	182.643.376	(243.628.803)

di cui verso parti correlate		*182.643.376*	
Acquisizione GS	8.4	(2.507.000)	-
Acquisizione Plasmon S.r.l.	8.4	(124.442.629)	-
Acquisizione Princes Ready to Drink	8.4	(101.163.180)	-
Acquisizione di aziende al netto della cassa acquisita	8.4		(1.022.551)
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività di investimento		**(410.329.321)**	**(721.559.486)**
Accensioni di debiti finanziari	8.18	228.656.037	617.259.739
Rimborsi di debiti finanziari	8.18	(389.641.000)	(34.789.583)
di cui verso parti correlate		*(43.000.000)*	-
Emissione Prestito obbligazionario	8.18	347.828.252	-
Variazione debiti finanziari da cash pooling	8.18	962.647.109	(21.296.125)
Rimborsi di passività per *leasing*	8.2	(573.807)	(3.018.386)
di cui verso parti correlate		-	*(1.769.000)*
Interessi netti pagati	9.6	16.386.939.	792.516
Azioni proprie		(12.672.232)	(838.951)
Flusso di cassa netto generato/(assorbito) da attività finanziaria		**1.152.631.298**	**558.109.209**
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti		**717.432.282**	**(112.145.585)**
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		**158.528.484**	**270.674.069**
di cui verso parti correlate		*0*	*63.108.000*
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti		699.647.218	(112.145.585)
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		**875.960.766**	**158.528.484**
di cui verso parti correlate		*0*	*0*