

COMUNICATO STAMPA

FORTE MIGLIORAMENTO DEI MAGINI E OTTIMA GENERAZIONE DI CASSA NEI PRIMI NOVE MESI 2025

- Ricavi consolidati pari a Euro 1,9 miliardi, riflettendo un effetto cambio euro/sterlina negativo di circa -5,8% rispetto al 2024.
- EBITDA adjusted pari a Euro 157,4 milioni: +20,2% rispetto al dato al 30 settembre 2024. EBITDA margin 8,1% rispetto a 6,2%.
- Risultato operativo normalizzato pari a € 80,4 milioni, +140% rispetto a € 33,5 milioni al 30 settembre 2024. Risultato operativo reported pari a € 147 milioni, inclusi i proventi da business combination¹.
- Utile netto normalizzato in aumento di € 43,8 milioni rispetto al dato al 30 settembre 2024. Utile netto reported pari a € 106,2 milioni, inclusi i proventi da business combination.
- Underlying FCF a Euro 163,4 milioni nei primi nove mesi. FCF EBITDA conversion pari al 104%.
- PFN consolidata *Adjusted* al 30 settembre 2025 pari ad Euro 332 milioni, in miglioramento di circa Euro 13,7 milioni rispetto al dato al 31 dicembre 2024, nonostante un investimento in CAPEX per l'acquisto del Royal Liver Building e la sede di Cross Green di Symington's, per un investimento totale di £83 milioni. Al netto dell'investimento, la PFN sarebbe migliorata di Euro 108 milioni

Reggio Emilia, 11 novembre 2025 – il Consiglio di Amministrazione di NewPrinces S.p.A. (“**NewPrinces**” o la “**Società**”), riunitosi sotto la presidenza di Angelo Mastrolia, ha esaminato ed approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025.

Principali dati inclusi nella Relazione sulla Gestione

Sono riportate di seguito informazioni economiche del Gruppo NewPrinces al 30 settembre 2025 e al 30 settembre 2024.

I **ricavi** del Gruppo nei primi nove mesi 2025 sono stati pari a **Euro 1,9 miliardi**, in leggera diminuzione rispetto ai primi nove mesi del 2024, il cui fatturato era pari a Euro 2,03 miliardi. La variazione riflette

¹ I proventi da business combination includono un badwill pari a €67 milioni nel 2025, riconducibile all'acquisizione di Diageo Operations Italy S.p.A. e un badwill pari a € 158 milioni nel 2024, riconducibile all'acquisizione di Princes Group plc (già Princes Limited).



l'effetto di un tasso di cambio sterlina/euro meno favorevole, che ha inciso sui ricavi consolidati per circa **-5,8%**. La Società ha continuato a focalizzarsi su **crescita dei margini, efficienza operativa e gestione disciplinata del portafoglio prodotti**. Come previsto, le condizioni deflazionistiche sui prezzi di diverse materie prime principali hanno inciso sui ricavi, in considerazione dei meccanismi di pass-through applicati con i clienti.

L'**EBITDA consolidato** del Gruppo è risultato pari a **Euro 156,6 milioni**, a fronte di Euro 111,9 milioni nello stesso periodo del 2024, con un incremento del **40%**, mentre l'**EBITDA margin** si attesta all'**8,1%**, in aumento rispetto al 5,5% registrato al 30 settembre 2024. L'EBITDA adjusted risulta pari a Euro 157,4 milioni, con un EBITDA margin dell'8,1%.

Il **risultato operativo (EBIT) consolidato** è pari ad **Euro 147,3 milioni** rispetto ad Euro 191,5 milioni registrato nei primi nove mesi del 2024. La variazione è principalmente riconducibile al provento da business combination contabilizzato nel corso dell'esercizio precedente. Escludendo tale componente non ricorrente, il risultato operativo evidenzia **un significativo miglioramento del 140%**, grazie in particolare alle sinergie realizzate in termini di approvvigionamento e alle riduzioni dei costi di acquisto delle materie prime e del packaging.

Il **risultato netto** pari a **Euro 106,2 milioni**, confrontato ad Euro 153,4 milioni dei primi nove mesi dell'esercizio precedente, è anch'esso impattato dal provento da business combination. Escludendo tale componente non ricorrente, il risultato netto è in **aumento di Euro 43,8 milioni**.

* * *

Il Presidente Angelo Mastrolia ha commentato: *“I risultati dei primi nove mesi del 2025 confermano la forza e la solidità del nostro modello industriale. In un contesto di mercato complesso, il Gruppo ha saputo migliorare fortemente la propria marginalità, dimostrando disciplina strategica, capacità operativa e una visione chiara delle proprie priorità.*

L'integrazione con Princes sta avanzando con grande determinazione. Le sinergie stanno emergendo, l'organizzazione sta lavorando come un'unica squadra e la quotazione di Princes Group presso la Borsa di Londra ha reso evidente il valore del nostro lavoro al mercato internazionale. È un risultato di cui dobbiamo essere orgogliosi: non solo abbiamo portato un campione industriale inglese a quotarsi in una delle piazze finanziarie più importanti del mondo, ma lo abbiamo fatto con credibilità, serietà e ambizione.”

L'acquisizione di Carrefour Italia - insieme a quella di Plasmon, entrambe in fase di finalizzazione -, rappresenta un ulteriore passo evolutivo: entreremo in modo strategico nel settore retail, rafforzando la nostra presenza commerciale e creando nuove opportunità di crescita. Questa operazione ci permetterà di essere ancora più vicini al consumatore, con un modello integrato che pochi gruppi alimentari in Europa oggi possono vantare.”



Guardiamo al futuro con fiducia e determinazione. Il Gruppo è più forte, più internazionale e più strutturato. Continueremo a investire, innovare e crescere, mantenendo salde le nostre radici e la nostra visione industriale di lungo termine."

* * *

Analisi dei ricavi consolidati

Nei primi nove mesi del 2025, NewPrinces ha realizzato ricavi consolidati pari a **Euro 1.936.137 migliaia**, come di seguito suddivisi per linee di *business*.

Ricavi per Business Unit

<i>(In migliaia di Euro e in percentuale)</i>	Conto economico dei primi nove mesi				Variazioni	
	2025	%	2024 (combined)	%	2025 vs 2024	%
Dairy Products	247.369	12,8%	241.908	11,9%	5.461	2%
Foods	538.535	27,8%	575.318	28,4%	(36.783)	(6%)
Drinks	276.497	14,3%	264.247	13,0%	12.250	5%
Fish	320.434	16,6%	349.570	17,2%	(29.136)	(8%)
Italian Products	301.188	15,6%	318.826	15,7%	(17.638)	(6%)
Oils	239.715	12,4%	266.207	13,1%	(26.492)	(10%)
Altri Prodotti	12.401	0,6%	11.391	0,6%	1.010	9%
Ricavi da contratti con i clienti	1.936.137	100,0%	2.027.466	100,0%	(91.327)	(4,5%)

I ricavi relativi al segmento **Dairy Products** risultano essere in incremento rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio per effetto combinato di un aumento dei volumi di vendita nel settore milk e di un aumento del prezzo medio di vendita.

I ricavi relativi al segmento **Foods** risultano essere in diminuzione per effetto principale di una riduzione dei volumi di vendita nel settore foods services relativamente all'interruzione di alcuni contratti con basse marginalità negative in particolare nella categoria dei baked beans.

I ricavi relativi al segmento **Drinks** risultano essere in aumento per effetto di un incremento dei volumi di vendita a seguito di nuovi contratti stipulati nel corso del 2025.

I ricavi relativi al segmento **Fish** risultano essere in diminuzione per effetto dei minor volumi di vendita e di un prezzo medio di vendita più basso rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

I ricavi relativi al segmento **Italian products** risultano essere in diminuzione per effetto di un decremento dei volumi di vendita nella categoria pomodoro relativamente all'interruzione di alcuni contratti con bassa marginalità, compensato da un incremento dei volumi nella categoria olio d'oliva. Per quanto riguarda le categorie Pasta e Prodotti da Forno, si registra un decremento per effetto di un prezzo medio di vendita



più basso rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio, mentre nella categoria Special Products si registra un incremento dei volumi.

I ricavi relativi al segmento **Oils** risultano essere in diminuzione con lo stesso periodo del precedente esercizio per effetto di un decremento del prezzo medio di vendita nella categoria Olio di oliva.

Ricavi per canale distributivo

<i>(In migliaia di Euro e in percentuale)</i>	Conto economico dei primi nove mesi				Variazioni	
	2025	%	2024 (combined)	%	2025 vs 2024	%
Grande Distribuzione Organizzata	1.496.729	77,3%	1.597.659	78,8%	(100.930)	-6%
B2B partners	242.093	12,5%	223.091	11,0%	19.002	9%
Food services & Normal Trade	197.313	10,2%	206.715	10,1%	(9.402)	-5%
Totale ricavi da contratti con i clienti	1.936.137	100,0%	2.027.466	100%	(91.329)	(4,5%)

I ricavi relativi al canale **Grande Distribuzione Organizzata** registrano un decremento per effetto della diminuzione del fatturato nei segmenti Foods e Fish.

I ricavi relativi al canale **B2B partners** registrano un notevole incremento per effetto di alcuni nuovi contratti acquisiti nel corso del 2025, in particolare nel segmento Drinks.

I ricavi relativi al canale **Food services & Normal Trade** registrano un decremento per effetto di una diminuzione dei volumi di vendita a bassa marginalità nel settore Foods e di un prezzo medio di vendita più basso nel settore Oils and Italian Products rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

Ricavi per aree geografiche

<i>(In migliaia di Euro e in percentuale)</i>	Conto economico dei primi nove mesi				Variazioni	
	2025	%	2024 (combined)	%	2025 vs 2024	%
Italia	307.402	15,9%	314.519	15,5%	(7.117)	-2%
Germania	119.949	6,2%	125.489	6,2%	(5.539)	-4%
Regno Unito	1.194.239	61,7%	1.270.130	62,6%	(75.891)	-6%
Altri Paesi	314.547	16,2%	317.326	15,7%	(2.779)	-1%
Totale ricavi da contratti con i clienti	1.936.137	100%	2.027.464	100,0%	(91.326)	(4,5%)

I ricavi relativi all'**Italia** registrano un lieve decremento per effetto principale di una diminuzione del prezzo medio di vendita sulle categorie Pasta e Prodotti da forno e da una riduzione dei volumi nel settore Fish, parzialmente compensati da un incremento dei volumi di vendita nella categoria latte a lunga conservazione.



I ricavi relativi alla **Germania** registrano un decremento per effetto delle minor vendita nel segmento pomodori e legumi, a seguito della disdetta di alcuni contratti di private label a bassa marginalità.

I ricavi relativi al **Regno Unito** registrano un decremento per effetto della diminuzione del prezzo medio di vendita, in particolare nel settore Food, Fish and Oil, parzialmente compensati da un incremento dei volumi nel settore Drinks.

I ricavi relativi agli **Altri Paesi** decremantano per effetto principale di una diminuzione del prezzo medio di vendita nei segmenti in cui opera il Gruppo, ad eccezione della categoria Oli.

* * *

Analisi della Posizione Finanziaria Netta

La posizione finanziaria netta adjusted si attesta ad Euro 332 milioni, rispetto a Euro 346,2 milioni al 31 dicembre 2024. Confrontando la posizione finanziaria netta al 30 settembre 2025 con il dato al 31 dicembre 2024, si riscontra un miglioramento pari a €13,7 milioni. Tale variazione risente dell'investimento effettuato da Princes Group plc per l'acquisizione del Royal Liver Building a Liverpool e del sito di Cross Green a Leeds. Al netto di tale investimento, la posizione finanziaria netta avrebbe evidenziato un **miglioramento di circa €108 milioni**. Questo risultato conferma ancora una volta la forte capacità del Gruppo NewPrinces di generare cassa attraverso l'attività operativa e l'ottimizzazione del capitale circolante. Escludendo gli effetti IFRS 16, la **posizione finanziaria netta** risulta pari ad **Euro 236,3 milioni**, rispetto al dato di chiusura al 31 dicembre 2024 pari a Euro 246,2 milioni.

* * *

AZIONI PROPRIE

In forza dell'autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, deliberata dall'Assemblea degli azionisti della Società del 28 aprile 2025, NewPrinces alla data del 30 settembre 2025 deteneva n. 527.912 azioni proprie.

* * *

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 31 ottobre 2025, la società controllata Princes Group Plc è stata ammessa alle negoziazioni sulla London Stock Exchange, a seguito della conclusione dell'IPO, rivolta a investitori istituzionali (Reg. S e Rule 144A) e a investitori retail nel Regno Unito tramite RetailBook.

Il prezzo di offerta è stato fissato a 475 pence per azione, per una capitalizzazione iniziale di circa £1,162 miliardi.



Dopo l'ammissione, circa il 12,5% delle azioni risulta detenuto dal pubblico, garantendo un free float sufficiente per l'inclusione negli indici FTSE.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sulla base degli indicatori disponibili, il Gruppo prevede un fatturato per l'intero esercizio, su base comparabile, sostanzialmente stabile e sul piano della marginalità il Gruppo ha come obiettivo di migliorare le performances registrate nel corso dei primi novesi mesi dell'anno.

Il Gruppo continuerà a prestare particolare attenzione al controllo dei costi ed alla gestione finanziaria, al fine di massimizzare la generazione di *free cash flow* da destinare sia alla crescita organica per via esterna che alla remunerazione degli Azionisti anche in considerazione delle recenti acquisizioni.

* * *

CALENDARIO FINANZIARIO 2026

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, ai sensi dell'art. 2.6.2 del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., il calendario finanziario degli eventi societari per l'esercizio 2026:

Lunedì 16 marzo 2026	Consiglio di Amministrazione (*) : approvazione del progetto di bilancio d'esercizio 2025
Lunedì 27 aprile 2026	Assemblea Ordinaria degli azionisti (prima convocazione)
Lunedì 4 maggio 2026	Assemblea Ordinaria degli azionisti (seconda convocazione)
Mercoledì 13 maggio 2026	Consiglio di Amministrazione (*) : approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2026
Lunedì 14 settembre 2026	Consiglio di Amministrazione (*) : approvazione della relazione Finanziaria semestrale 2026
Lunedì 9 novembre 2026	Consiglio di Amministrazione (*) : approvazione del resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026

(*) A seguito delle riunioni del Consigli di Amministrazione è prevista la presentazione dei dati contabili agli analisti finanziari. Gli orari saranno comunicati non appena stabiliti.



Eventuali variazioni alle date sopra indicate saranno tempestivamente comunicate al mercato.

* * *

CONFERENCE CALL SUI RISULTATI DEI PRIMI NOVE MESI 2025 DEL GRUPPO NEWPRINCES

I risultati del Gruppo NewPrinces relativi ai primi nove mesi 2025 saranno illustrati in lingua inglese durante la *conference call* che si terrà in data odierna alle ore 11:00 (CET).

Per partecipare alla Conference Call occorre registrarsi, inserendo i propri dati e indirizzo email, al seguente [link](#).

La presentazione sarà disponibile sul sito internet della Società (www.newprinces.it) e nel sistema di stoccaggio (www.emarketstorage.com) circa mezz'ora prima dell'inizio della *conference call*. Sempre sul sito della Società sarà disponibile la registrazione in file MP4 a partire dal 12 novembre 2025.

* * *

DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Rocco Sergi dichiara, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 154-*bis*, comma 2, del D. Lgs. n. 58 del 1998, che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

* * *

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.newprinces.it nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com.

* * *

Il documento "Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025" è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo www.newprinces.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com.

* * * **PER ULTERIORI INFORMAZIONI:**

Investor Relations

Benedetta Mastrolia

Newlat Food Investor Relator

Mob. +393319559164

investors@newlat.com





NewPrinces S.p.A.
Sede Centrale Via J. F. Kennedy, 16 – 42124 Reggio Emilia
Telefono 0522.7901 • Fax: 0522.790266
Cap. Soc. € 43.935.050,00 i.v. • REA di RE n° 277595 • P. IVA e Cod. Fis. 00183410653

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Newlat Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile

Press Office

Alice Brambilla

Barabino & Partners

Tel. 02/72023535

Mob. +393282668196

a.brambilla@barabino.it

Virginia Bertè

Barabino & Partners

Tel +39 02 72023535

Cell +39 342 9787585

v.berte@barabino.it

* * *

Gruppo NewPrinces

Il Gruppo NewPrinces è un primario player multinazionale, multi-brand, multi-prodotto e multi-canale nel settore agroalimentare italiano ed europeo, con un portafoglio di oltre 30 marchi storici e riconosciuti a livello internazionale. Il Gruppo è leader in diverse categorie, tra cui pasta e prodotti da forno, latticini, pesce e alimenti in scatola, oli alimentari, piatti pronti e prodotti speciali come alimenti per la nutrizione infantile e per il benessere.

Con una presenza consolidata in 4 mercati chiave e un export verso oltre 60 paesi, NewPrinces serve più di 30.000 clienti tra i più importanti retailer d'Europa. Nel 2024, il Gruppo ha generato ricavi per 2,8 miliardi di euro, grazie a una forza lavoro di oltre 8.000 dipendenti e 32 stabilimenti distribuiti in Italia, Regno Unito, Germania, Francia, Polonia e Mauritius.

NewPrinces, con la sua solida rete di produzione e distribuzione, è una delle principali realtà nel settore agroalimentare europeo, con un chiaro focus su innovazione e qualità.

Per ulteriori informazioni visitare i siti web: www.newprinces.it e www.princesgroup.com.





NewPrinces S.p.A.

Sede Centrale Via J. F. Kennedy, 16 – 42124 Reggio Emilia

Telefono 0522.7901 • Fax: 0522.790266

Cap. Soc. € 43.935.050,00 i.v. • REA di RE n° 277595 • P. IVA e Cod. Fis. 00183410653

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Newlat Group S.A. ai sensi degli artt. 2497 ss. del codice civile

PROSPETTI CONTABILI



Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Al 30 settembre 2025	Al 31 dicembre 2024
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	656.139	560.456
Attività per diritto d'uso	78.582	93.050
<i>di cui verso parti correlate</i>	9.581	11.488
Attività immateriali	135.762	141.307
Partecipazioni in imprese collegate	10.440	10.090
Attività finanziarie non correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	1.947	2.038
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	817	803
<i>di cui verso parti correlate</i>	735	735
Attività per imposte anticipate	17.572	22.266
Totale attività non correnti	901.258	830.010
Attività correnti		
Rimanenze	503.508	486.942
Crediti commerciali	325.218	258.544
<i>di cui verso parti correlate</i>	19.590	6.191
Attività per imposte correnti	2.415	6.930
Altri crediti e attività correnti	54.456	53.591
Attività finanziarie correnti valutate al fair value con impatto a conto economico	48.794	1.576
Crediti finanziari valutati al costo ammortizzato	83.665	263.775
<i>di cui verso parti correlate</i>	83.665	263.775
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	688.874	455.135
<i>di cui verso parti correlate</i>	-	-
Totale attività correnti	1.706.930	1.526.493
TOTALE ATTIVITA'	2.608.188	2.356.504
Patrimonio netto		
Capitale sociale	43.882	43.935
Riserve	278.475	126.006
Riserva di traduzione	(13.699)	2.537
Risultato netto	104.052	160.633
Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	412.711	333.111
Patrimonio netto di terzi	67.861	65.530
Totale patrimonio netto consolidato	483.573	398.641
Passività non correnti		
Fondi relativi al personale	15.721	13.056
Fondi per rischi e oneri	3.673	3.723
Passività per imposte differite	40.500	48.578
Passività finanziarie non correnti	739.249	581.229
Passività per <i>leasing</i> non correnti	68.180	79.758
<i>di cui verso parti correlate</i>	7.282	8.692
Finanziamento Soci	177.844	206.100
<i>di cui verso parti correlate</i>	177.844	206.100
Altre passività non correnti	0	0
Totale passività non correnti	969.823	932.446
Passività correnti		
Debiti commerciali	632.447	559.229
<i>di cui verso parti correlate</i>	2.533	3.782
Passività finanziarie correnti	324.584	385.486
<i>di cui verso parti correlate</i>	-	7
Passività per <i>leasing</i> correnti	28.090	20.230
<i>di cui verso parti correlate</i>	2.612	2.554
Passività per imposte correnti	12.209	4.946
Altre passività correnti	82.117	55.526
<i>di cui verso parti correlate</i>	-	8.784
Totale passività correnti	1.079.447	1.025.418
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	2.608.187	2.356.505



Conto economico consolidato

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Conto economico dei primi nove mesi	
	2025	2024
Ricavi da contratti con i clienti <i>di cui verso parti correlate</i>	1.936.137	896.307
Costo del venduto <i>di cui verso parti correlate</i>	(1.555.293) <i>(3.031)</i>	(729.578) <i>(2.450)</i>
Risultato operativo lordo	380.844	166.729
Spese di vendita e distribuzione	(127.780)	(85.295)
Spese amministrative <i>di cui verso parti correlate</i>	(169.885) <i>(274)</i>	(49.310) <i>(227)</i>
Svalutazioni nette di attività finanziarie	(416)	(439)
Altri ricavi e proventi	2.842	9.384
Proventi da business combination	66.952	158.028
Altri costi operativi	(5.266)	(4.670)
Risultato operativo	147.291	194.427
Proventi finanziari <i>di cui verso parti correlate</i>	20.642 <i>13.216</i>	9.075 <i>4.325</i>
Oneri finanziari <i>di cui verso parti correlate</i>	(49.905) <i>(7.984)</i>	(25.624) <i>(2.877)</i>
Risultato prima delle imposte	118.028	177.879
Imposte sul reddito	(11.865)	(7.031)
Risultato netto	106.163	170.848
Risultato netto di pertinenza dei terzi	2.110	2.409
Risultato netto di Gruppo	104.052	168.439
Risultato netto per azione base	2,37	3,91
Risultato netto per azione diluito	2,37	3,91

Conto economico consolidato complessivo

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Conto economico dei primi nove mesi	
	2025	2024
Risultato netto (A)	106.163	170.848
b) Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:		
Utili/(perdite) attuariali	-	-
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:	-	-
c) componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico:		
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali	1.321	(72)
Riserva di traduzione	(16.306)	2.896
Totale altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate a conto economico	(14.985)	2.824
d) Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale (B+C)	(14.985)	2.824
Totale risultato netto complessivo (A)+(D)	91.177	173.671
Risultato netto di pertinenza dei terzi	5.331	4.595
Risultato netto di Gruppo	85.846	169.077



Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Capitale sociale	Riserve	Risultato netto	Totale patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	Patrimonio netto di pertinenza dei terzi	Totale
Al 31 dicembre 2023	43.935	100.375	14.325	158.635	16.022	174.657
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente		14.325	(14.325)	-		-
Azioni Proprie		11.327		11.327		11.327
Totale azioni proprie		11.327		11.327		11.327
Altre movimentazioni		(201)		(201)	44.673	44.472
Risultato netto			168.439	168.439	2.409	170.848
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali		3.227		3.227		3.227
Riserva di traduzione		2.896		2.896		2.896
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale						
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio		6.123	168.439	174.562	2.409	176.971
Al 30 settembre 2024	43.935	131.949	168.439	344.321	63.104	407.425
Azioni Proprie		68		68		68
Totale azioni proprie		68		68		68
Altre movimentazioni		203		203	(243)	(40)
Risultato netto			(7.806)	(7.806)	(101)	(7.907)
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali		(3.700)		(3.700)	1575	(2.125)
Riserva di traduzione		(84)		(84)	913	829
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale		109		109	282	391
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio		(3.675)	(7.806)	(11.481)	2.669	(8.812)
Al 31 dicembre 2024	43.935	128.545	160.633	333.111	65.530	398.641
Attribuzione del risultato netto dell'esercizio precedente		160.633	(160.633)	-		-
Azioni Proprie		(6.246)		(6.246)		(6.246)
Totale azioni proprie		(6.246)		(6.246)		(6.246)
Risultato netto			104.052	104.052	2.110	106.163
Strumenti di copertura al netto degli effetti fiscali		1.321		1.321		1.321
Riserva di traduzione		(19.527)		(19.527)	3.221	(16.306)
Utili/(perdite) attuariali, al netto del relativo effetto fiscale						
Totale risultato netto complessivo dell'esercizio		(18.206)	104.052	85.846	5.331	91.177
Al 30 settembre 2025	43.935	264.726	104.052	412.710	70.861	483.573



Rendiconto finanziario consolidato

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Al 30 settembre	
	2025	2024
Risultato prima delle imposte	118.028	177.879
- Rettifiche per:		
Ammortamenti e svalutazioni	76.263	37.860
Oneri / (proventi) finanziari	29.263	16.549
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>5.232</i>	<i>1.452</i>
Altre variazioni non monetarie da business combination	(66.952)	(158.028)
Flusso di cassa generato / (assorbito) da attività operativa prima delle variazioni del capitale circolante netto	156.601	74.259
Variazione delle rimanenze	9.120	(33.582)
Variazione dei crediti commerciali	(42.417)	(8.629)
Variazione dei debiti commerciali	75.183	88.952
Variazione di altre attività e passività	21.898	37.032
Utilizzo dei fondi per rischi e oneri e dei fondi per il personale	164	(2.084)
Imposte pagate	(2.866)	(5.342)
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività operativa	217.684	150.607
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(122.230)	(19.358)
Investimenti in attività immateriali	(1.921)	(1.481)
Disinvestimenti di attività finanziarie	133.948	(11.089)
Cassa netta acquisita Princes	-	4.415
Cassa netta acquisita Diageo	10.897	-
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività di investimento	20.694	(27.513)
Accensioni di debiti finanziari	216.362	578.000
Rimborsi di debiti finanziari	(187.256)	(424.954)
Rimborsi di passività per <i>leasing</i>	(17.943)	(11.403)
<i>di cui verso parti correlate</i>	<i>(4.470)</i>	<i>(4.470)</i>
Interessi netti pagati	(9.555)	(16.549)
Vendita (acquisto) azioni proprie	(6.246)	8.936
Flusso di cassa netto generato / (assorbito) da attività finanziaria	(4.638)	134.031
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	233.741	257.124
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	455.134	312.460
<i>di cui verso parti correlate</i>	-	<i>93.586</i>
<i>Compensazione di cash e cash equivalent</i>	-	(235.045)
Totale variazione disponibilità liquide e mezzi equivalenti	233.741	257.124
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	688.874	334.540
<i>di cui verso parti correlate</i>	-	<i>89.872</i>

